

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE AKADEMİK İŞBİRLİĞİ OFİSİ

2023 YILI BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi; Uluslararası İş birliği ve Erasmus Programı kapsamındaki süreçleri ve faaliyetleri ilgili paydaşlar (YÖK, Türkiye Ulusal Ajansı, AB Komisyonu, Fakülte/Enstitü/Bölüm Erasmus Koordinatörleri, akademisyenler, öğrenciler, uluslararası ortaklar, akademik ve idari personel vb.) ile iş birliği içerisinde belirli görev paylaşımları üzerinden yürütmektedir.

Organizasyon Şeması: <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/uluslararasi-ofis/organizasyon-semasi>

Ofis içi Görev Dağılımı: <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/uluslararasi-ofis/idari-yapi-ve-ekibimiz>

Ofisin görev alanına giren konularda faaliyet göstermek üzere fakültelerde, enstitülerde, yüksekokullarda ve ihtiyaç durumuna göre diğer akademik birimlerde **ERASMUS Bölüm Koordinatörleri** görev yapmaktadır.

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-degisim-koordinatorleri>

Ofis, üniversitemiz içerisinde iç paydaşlarımız olan Erasmus+ Bölüm Koordinatörleri ve akademisyenlerimiz ile ise çeşitli aralıklarla toplantılar düzenleyerek mevcut süreçlerimizin değerlendirilmesi yapılmaktadır.

Kanıt : İç paydaşlarla Toplantı – KA131 Koordinatörler Bilgilendirme Toplantısı yazısı

İÇ VE DIŞ PAYDAŞLARLA İLETİŞİM

İç Paydaşlar:

- Erasmus Bölüm Koordinatörleri
- Öğrenciler
- İdari ve Akademik Birimler
- ESN Marmara

İç Paydaşlarla Yapılan Toplantılar:

- Erasmus+ Bölüm Koordinatörleri Toplantısı
- Bölümlere yönelik tanıtım ve bilgilendirme toplantıları (Öğrencilere yönelik)
- Gelen öğrenci süreçlerini iyileştirmeye ilişkin ESN Marmara ile toplantılar

Dış Paydaşlar:

- Türkiye Ulusal Ajansı
- AB Komisyonu
- Ortak Kurumlar

Dış Paydaşlarla Yapılan Toplantılar:

- Türkiye Ulusal Ajansı tarafından düzenlenen yıllık değerlendirme toplantıları
- Ortak kurumlarla bir araya gelerek fikir alışverişi ve mevcut işbirliklerini değerlendirme toplantıları (Kurum ziyaretleri ve EAIE, NAFSA ve APAIE gibi konferanslarda görüşmeler
- Avrupa Staj Konsorsiyumu kapsamındaki süreçlerimizi değerlendirmek ve iyileştirmek için ortaklarımızla her ay düzenli olarak gerçekleşen toplantılar

1. ULUSLARARASILAŞMA KAYNAKLARI; HAREKETLİLİK FAALİYETLERİ

7 yıllık çerçeve dönemleri şeklinde devam eden Erasmus+ programlarından yararlanmak isteyen tüm kurumlar **her yıl** AB Komisyonu tarafından yayınlanan Teklif Çağrısı'na çeşitli kapsamlarda **proje başvurusu yaparak, hibe almaya hak kazanmaları halinde dahil olmaktadır**. Yeni dönemde Üniversitelere verilen tüm projelerin **26 aylık olması** ile birlikte aynı takvim yılında birden fazla aynı tip Erasmus hareketlilik projesinin yürütülmesi/çakışması söz konusu olmuştur.

1.1.Erasmus+ Program Ülkeleri ile Hareketlilik Projesi – Avrupa İçi Hareketlilikler (KA131)

Bu kapsamda Üniversitemiz tarafından geçmiş yıllarda bir çok proje tamamlanmış olmakla birlikte **2023 yılında yürütülen projeler; 2022 ve 2023 projeleridir**. Bu projelerin her biri için Ulusal Ajans ile Üniversitemiz arasında farklı proje sözleşmeleri imzalanmakta, farklı tutarlarda öğrenci ve personel hareketliliği bütçeleri aktarılmaktadır. Proje yıl ve dönemlerine göre Program uygulama kuralları değişkenlik gösterebilmektedir. Örneklendirmek gerekirse 2020 projesi kapsamında Almanya, Fransa gibi ülke gruplarına giden öğrenim hareketliliği öğrencilerine 500 Avro aylık ödeme yapılması gerekirken, 2021 proje döneminden itibaren bu ülkelere aylık 600 Avro ödenmektedir. Bu itibarla birimimiz tarafından her yıla ilişkin AB Komisyonu'nun Teklif Çağruları, Ulusal Ajans'ın Uygulama Kitapçıkları ve Proje Sözleşmeleri incelenmekte bu kurallara uygun işlem tahsis edilmektedir.

Bununla birlikte Üniversitemiz tarafından her projeye ait Öğrenci Öğrenim Hareketliliği, Staj Hareketliliği ve Personel Hareketliliği İlanları ayrı ayrı yayınlanmakta, her projenin ilgili süreçleri ayrı ayrı yürütülmektedir.

- Erasmus Öğrenci Hareketliliği (Öğrenci Öğrenim ve Öğrenci Staj Hareketliliği)

- Erasmus Personel Hareketliliği (Personel Ders Verme ve Eğitim Alma Hareketliliği)

2005 yılından bu güne kadar, aktif olarak tüm Erasmus+ faaliyetlerinde yer alan Marmara Üniversitesi, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından en çok hibe tahsis edilen kurum olarak yerini almıştır. Bu kapsamda, yapılan başvuru sonucu her yıl düzenli olarak Ulusal Ajans tarafından hibelenen Marmara Üniversitesi, yurtdışına en çok öğrenci gönderen ve yurtdışından en çok öğrenciyi ülkemizde ağırlayan kurumdur. Her yıl 500'den fazla öğrenci yurtdışına gönderilmekte ve yine 300'den fazla uluslararası öğrenci üniversitemizde ağırlanmaktadır.

Son 6 yıldır Türkiye'deki yükseköğretim kurumları arasında en yüksek hibeyi almaya hak kazanan Marmara Üniversitesi, **2023'de de bu geleneği sürdürmüş ve 255 yükseköğretim kurumu arasında en yüksek hibe tahsis edilen kurum olmaya hak kazanmıştır.** Ulusal Ajans tarafından yapılan Üniversiteler arası hibe dağıtımında belirli bir hesaplama yöntemi kullanmakta olup, yapılan hesaplama da Üniversitelerin proje sözleşmelerinde öngörülen öğrenci ve personel hareketliliği sayılarını gerçekleştirmeleri ve kendilerine bu kalemlerde tahsis edilen bütçelerin kullanım oranları önemli bir kriterdir.

Sıra No	Başvuran Yükseköğretim Kurumu Adı	Talep Edilen Toplam Hibe (Avro)	Tahsis Edilen Toplam Hibe (Avro)
1	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	5.654.700	1.568.870
2	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	2.353.700	1.329.380
3	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2.819.667	1.320.150
4	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	5.321.000	1.196.470
5	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	3.373.667	1.126.320
6	EGE ÜNİVERSİTESİ	1.999.417	1.018.060
7	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4.091.667	915.710
8	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	1.900.133	855.140
9	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	3.245.250	754.560
10	İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	2.710.900	723.460

Tablo 1: 2023 Proje Başvuru Sonuçlarına Göre Avrupa İçi Erasmus+ Program Bütçeleri (Avro)

2022- 2023 ERASMUS ve Protokoller kapsamında Gelen Giden
Öğrenci Sayıları

	2022-23	
	Gelen	Giden
Atatürk Eğitim Fakültesi	52	27
Dişhekimliği Fakültesi		
Eczacılık Fakültesi	1	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	25	43
Güzel Sanatlar Fakültesi	18	26
Hukuk Fakültesi	9	12
İktisat Fakültesi	45	20
İşletme Fakültesi	98	52
Siyasal Bilgiler Fakültesi	75	64
İlahiyat Fakültesi	11	2
İletişim Fakültesi	10	21
Mühendislik Fakültesi	14	44
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	7
Spor Bilimleri Fakültesi	6	2
Teknik Eğitim Fakültesi		
Teknoloji Fakültesi	1	14
Tıp Fakültesi	12	7
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	2	6
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü		
Eğitim Bilimleri Enstitüsü		8
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	9
Gastroenteroloji Enstitüsü		
Güzel Sanatlar Enstitüsü		
Nörolojik Bilimler Enstitüsü		
Ortadoğu Araş.Enstitüsü		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		5
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	25
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	4
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Arş. Enst.		
Bankacılık ve Sigortacılık/ Finansal Bil. Fa.		
Hemşirelik Yüksekokulu		2
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1	

İst.Z.Kamil Sağlık Y.O.		
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu/Fakültesi	2	
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.		
Adalet Meslek Yüksekokulu		
İlahiyat Meslek Yüksekokulu		
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		1
TOPLAM	393	403

KAYNAKLAR-Yıllar itibarıyla KA103/KA131 Erasmus+ Öğrenci ve Personel Hareketliliği Program Bütçeleri:

- Son yıllarda Türkiye’deki yükseköğretim kurumları arasında en yüksek hibeyi almaya hak kazanan Marmara Üniversitesi, 2023’de de bu geleneği sürdürmüş ve 255 yükseköğretim kurumu arasında en yüksek hibe tahsis edilen kurum olmaya hak kazanmıştır.
- Ulusal Ajans tarafından yapılan Üniversiteler arası hibe dağıtımında belirli bir hesaplama yöntemi kullanmakta olup, yapılan hesaplamada Üniversitelerin proje sözleşmelerinde öngörülen öğrenci ve personel hareketliliği sayılarını gerçekleştirmeleri ve kendilerine bu kalemlerde tahsis edilen bütçelerin kullanım oranları önemli bir kriterdir. Bununla birlikte ilgili yılda Türkiye’ye ayrılan toplam program bütçesi de diğer bir belirleyici unsurdur.
 - ❑ 2015-2016 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.158.966,00 Avro,
 - ❑ 2016-2017 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.495.500,00 Avro,
 - ❑ 2017-2018 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.495.400,00 Avro,
 - ❑ 2018-2019 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.570.983,00 Avro,
 - ❑ 2019-2020 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.569.250,00 Avro,
 - ❑ 2020 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.701.000,00 Avro,
 - ❑ 2021 KA131 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.725.310,00 Avro,
 - ❑ 2022 KA131 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.575.090,00 Avro,
 - ❑ **2023 KA131 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.568,870 Avro,**

2022 ve 2023 yıllarına ilişkin hibe sonuç ilanları; Konuya ilişkin bilgiler aşağıda örnek olarak listelenmiştir.

2022 Sözleşme Dönemi:

- https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022_yuksekogretim_ka131/
- <https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-programi-kapsaminda-en-yukse-hibeyi-alan-turk-yuksekogretim-kurumu-oldu>

2023 Sözleşme Dönemi:

- https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2023_yuksekogretim_ka131/
- <https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-programi-kapsaminda-en-yukse-hibeyi-alan-yuksekogretim-kurumu-oldu>

Program İlanları ve Katılımcıların Seçimi

- 7 yıllık çerçeve dönemleri şeklinde devam eden Erasmus+ programlarından yararlanmak isteyen tüm Üniversiteler her yıl AB Komisyonu tarafından yayınlanan Teklif Çağrısı'na çeşitli kapsamlarda proje başvurusu yaparak, hibe almaya hak kazanmaları halinde dahil olmaktadır.
- Program ilanları ve Katılımcıların Seçimi; Türkiye Ulusal Ajansı ve YÖK tarafından gönderilen resmi bildirim doğrultusunda Ekim 2022 itibariyle tüm Erasmus başvuruları **e-Devlet ile entegre olan TurnaPortal üzerinden alınmaktadır. Alan ve akademik birim bazında yurtdışındaki kurumlarla yapılmış, Erasmus anlaşmaları ilgili başvuru sisteminde yer almaktadır.**

<https://turnaportal.ua.gov.tr/giris>

- Ekim 2022 itibariyle tüm başvurular bu sistem üzerinden alınmaktadır.
- Erasmus programı için başvuru yapan tüm öğrenciler arasında genel not ortalaması şartını sağlayan tüm adaylar için Üniversitemiz Yabancı Diller YO ile koordineli olarak İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerinde sınav organize edilmektedir.
- Sistem Türkiye Ulusal Ajansı tarafından belirlenen değerlendirme kriterler ile uyumlu olarak otomatik bir şekilde değerlendirme yapmaktadır.

e-Devlet üzerinden son yayınladığımız çağrı/ilan kapsamında Erasmus+ Öğrenci Hareketliliği için:

- Toplam başvuru sayısı: 1517 öğrenci
- Seçilen öğrenci: 823
- Yedek: 343

e-Devlet üzerinden son yayınladığımız çağrı kapsamında Erasmus+ Öğrenci Staj Hareketliliği için:

- Toplam başvuru sayısı: 181 öğrenci
- Hibeli seçilen öğrenci: 55 öğrenci
- Yedek: 88 öğrenci

e-Devlet üzerinden son yayınladığımız çağrı kapsamında Erasmus+ Ders Verme Hareketliliği için:

- Toplam başvuru sayısı: 47 personel
- Hibeli seçilen: 22
- Hibesiz seçilen: 13
- Yedek: 12

e-Devlet üzerinden son yayınladığımız çağrı kapsamında Erasmus+ Eğitim Alma Hareketliliği için:

- Toplam başvuru sayısı: 74 personel
- Hibeli seçilen: 32
- Hibesiz seçilen: 20
- Yedek: 22

1.2.Erasmus+ Program Ülkesi Dışındaki Ülkelerle Hareketlilik Projeleri - Avrupa Dışı Hareketlilikler (KA171)

Üniversitemiz tarafından halihazırda yürütülen KA171 projeleri; 2022 ve 2023 projeleridir.

- Erasmus Öğrenci Hareketliliği (Öğrenci Öğrenim ve Öğrenci Staj Hareketliliği)
- Erasmus Personel Hareketliliği (Personel Ders Verme ve Eğitim Alma Hareketliliği)

2017 Proje döneminde ilk kez Rusya ile proje başvurusu yaparak dahil olduğumuz KA171 projesi kapsamında 2020, 2022 ve 2023 proje dönemlerinde yükselen bir ivme ile programa dahil olmaya devam etmekteyiz. COVID-19 pandemisinin yaratmış olduğu olumsuz koşullar sebebiyle 2021 döneminde Avrupa Komisyonu tarafından başvuru alınmamıştır.

Erasmus+KA171 projesinin Avrupa Bölgesi KA+131 projesinden bir farkı, Ulusal Ajans tarafından tahsis edilen bütçenin öğrenci ve personel değişimleri için üniversitelere genel olarak değil; bölge, ülke ve ortak kurum esasına göre tahsis edilmesidir.

Bu itibarla birimiz Üniversitemiz için KA+171 proje başvurusunda bulunmadan önce; Akademik birimlerden ilgili hareketlilik başvuruları ve ortaklık kurdukları kurumların bilgilerini, akademik alanları belirli bir tarihe kadar “proje formu” ve “ortak kurum bilgi formu” aracılığıyla ister.

Marmara Üniversitesi olarak KA171 (eski adıyla KA107) projesi kapsamında tarafımıza tahsis edilen bütçeler;

- **2020 Projesinde 18 ülke 27 kurumla** hareketlilik gerçekleştirmek üzere toplam **263.400,00 Avro**
- **2022 Projesinde 25 ülke 46 kurumla** hareketlilik gerçekleştirmek üzere toplam **193.810,00 Avro**
- **2023 Projesinde 36 ülke 72 kurumla** hareketlilik gerçekleştirmek üzere toplam **281.505,00 Avro**

Üniversitemiz 2023 dönemi KA171 projesi kapsamında **115 kurum** içerisinde en yüksek sayıda ülke için hibe tahsis edilen kurum olmuştur. **Toplam hibe tutarı bakımından ise Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nden sonra ikinci sırada yer almaktadır.**

2022 Sözleşme Dönemi

- <https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022-donemi-ka171-faaliyeti-hibe-dagitim-sonuclari/>
- <https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesinin-erasmus-ka171-proje-basarisi>

2023 Sözleşme Dönemi

- <https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2023-basvuru-donemi-yuksekgretimde-hareketlilik-projeleri-ka171-basvuru-sonuclari/>
- <https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesinin-erasmus-uluslararası-kredi-hareketliliği-ka171-proje-basarisi>

2020 proje dönemine ait nihai raporumuz, **30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Ulusal Ajansına** sunulmuştur. Bu proje kapsamında

- **Toplam Gelen Öğrenci Sayısı:** 4 staj, 3 öğrenim
- **Toplam Giden Öğrenci Sayısı:** 6 staj, 1 öğrenim
- **Toplam Personel Giden Sayısı:** 23 ders verme, 20 eğitim alma
- **Toplam Personel Gelen Sayısı:** 16 ders verme, 23 eğitim alma

İlgili katılımcıların seçim süreçleri hem Marmara Üniversitesi tarafından giden yönlü hareketlilikler Erasmus+ Başvuru Portalı üzerinden e-devlet vasıtasıyla alınmıştır, gelen yönlü hareketlilikler için ise yine birimimiz tarafından tüm evrak ve süreçlerin hazırlanması vasıtasıyla karşı kurumların websitesinde yapılan duyurular ile alınmıştır. Bu kapsamda Erasmus Başvuru Portalı üzerinden 2020 proje dönemi için Ders Verme Hareketliliği için 5 kez, Eğitim Alma hareketliliği için ise 6 kez başvuru çağrısına çıkmıştır. Öğrenci hareketlilikleri için ise 2 kez başvuru çağrısı yapılmıştır.

Mevcut durumda 2022 ve 2023 projeleri eş zamanlı olarak yürütülmekte ve aynı zamanda Şubat 2024'te son başvurusu olan 2024 proje dönemi için de başvuru hazırlıkları sürmektedir. Ofis, her yıl düzenli olarak proje tanıtım ve yazım sürecine ilişkin bilgilendirme programları düzenlemekte ve akademisyenlerimizin projeye katılımını teşvik etmeye ve süreçleri onlar için kolaylaştırmaya çalışmaktadır.

Kanıt: Aralık 2023 tarihli Bilgilendirme Toplantısı yazısı

1.3. Program Ülkeleri ile Staj Konsorsiyumları

Üniversitemiz, öğrencilerimizin mezuniyet sonrası istihdam edilebilirliğine verdiği yüksek önem sebebiyle, bu konuda öğrencilerimizi desteklemek ve öğrenimleri sırasında yurtdışı iş deneyimi yaşamalarını sağlamak adına Erasmus+ Staj Konsorsiyumu projelerinde aktif olarak yer almaktadır. Bu bağlamda ortağı olduğu **Türkiye'nin ilk konsorsiyum projelerinden** biri olan Avrupa Staj Konsorsiyumu kapsamında Avrupa'da bulunan kurum ve kuruluşlara staj amacıyla öğrenci göndermektedir. En az 2 ay en fazla ise 12 ay süre ile staj faaliyetlerine katılabilen

öğrencilerimiz, öğrenimleri sırasında yurtdışında iş tecrübesi kazanmakta ve mezuniyet sonrası istihdam edilebilirlik düzeylerini geliştirmektedir.

Üniversitemiz, 2014 yılında kurulan Avrupa Staj Konsorsiyumu'nun ortaklarından birisi olarak her yıl düzenli olarak staj faaliyetleri için ek fon talebinde bulunmakta ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Konsorsiyuma tahsis edilen bütçeden öğrencilerimizi faydalandırmaktadır.

1.4.Erasmus+ Proje Bazlı Faaliyetler

Ofisimiz çatısı altında hareketlilik dışı Erasmus+ projeleri ile ilgili akademisyenlerimize bilgilendirmeler yapılmakta ve stratejik ortaklıklar, Jean Monnet Modül ve Kürsü projeleri, Erasmus+ Mundus Joint Master Programları vb. projelerimizin sayısı ve niteliklerinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda akademisyenlerimize yönelik bilgilendirme sunumları, teknik ve idari destek sağlanmaktadır.

Bunlara ek olarak 2021 dönemi ile birlikte başlamış olan yeni bir hareketlilik tipi olan karma yoğun programlara ilişkin çalışmalara da öncül bir şekilde dahil olmuştur.

Bu bağlamda ilk kez 2021-2022 Akademik Yılı içerisinde Türkiye'de Erasmus+ Yoğun Program (BIP) projesi yapan ilk kurumlardan biri olmuştur. Almanya'da bulunan ortağımız Bauhaus-Universität Weimar koordinatörlüğünde Film Tasarımı Bölümü öğrencilerine yönelik program Mart 2022'de Almanya'da tamamlanmıştır. Program kapsamında 5 öğrencimiz ve 1 öğretim üyemiz, Almanya'ya giderek alan ile ilgili çeşitli konularda eğitim almışlardır.

2022 Proje döneminde ise Çekya'da bulunan Charles University koordinatörlüğünde Eczacılık alanında yürütülen BIP projesinin ortaklarından biri olarak 3 lisansüstü Eczacılık öğrencimizin Charles Üniversitesi'nde kısa dönem yoğunlaştırılmış programa katılımı sağlanmıştır. Geliştirilen işbirliğinin verimli ilerlemesi sebebiyle mevcut proje 2023 proje döneminde de devam etmiş ve 2 lisansüstü Eczacılık öğrencisi daha programa katılım gösterebilmiştir.

2. OFİS İŞ SÜREÇLERİ

▪ İkili Anlaşmaların yapılması:

- Akademik birimlerle koordinasyon halinde ikili anlaşmaların yapılması ve takibi ofisimiz tarafından yürütülmektedir. Hem Erasmus kapsamında hem de ikili ortaklık kapsamındaki tüm anlaşmalar ofisimiz koordinasyonunda ilgili akademik koordinatörler ve karşı kurum yetkilileri ile işbirliği içerisinde sürdürülür.
- 2021 Dönemi itibariyle Avrupa Komisyonu'nun dijitalleşme konusundaki kararları sebebiyle tüm Erasmus anlaşmalar dijital bir platform olan EWP sistemine taşınması gerekmektedir.

▪ Gelen Öğrenci

- Başvuru alınması: Erasmus+ kapsamında üniversitemizde bir dönem ya da iki dönem olmak üzere değişim öğrencisi olarak ortak kurumlarımızdan gelen öğrencilerin tüm başvuru ve Kabul süreçleri birimiz koordinasyonunda yapılmaktadır. 2022-2023

Akademik Yılı'nda 373 gelen öğrenci üniversitemizde Erasmus faaliyeti gerçekleştirmiştir.

- Akademik Birimlere başvuruların bildirilmesi: Ortaklardan gelen öğrenci gönderim talepleri birimimizce ilgili akademik bölümlere gönderilmekte (Erasmus Bölüm Koordinatörlerine) ve akademik birimin onayı akabinde öğrenciye ofisimiz tarafından kabul mektubu yazılmaktadır.
- Sosyal-Kültürel programların organizasyonu: Erasmus+ kuralları gereği gelen öğrencilerin sosyal ve kültürel uyumları, ikamet izinleri gibi idari süreçleri konusunda Erasmus+ ofisleri aktif şekilde destek vermektedir. Bu bağlamda her dönem başı olmak üzere iki kez Oryantasyon Programı organize edilmekte ve yıl içerisinde çeşitli sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlenmektedir.

▪ **Giden Öğrenci**

- Başvuru Alınması:
 - Her yıl düzenli olarak Avrupa Komisyonu ve Türkiye Ulusal Ajansı'nın belirlediği kurallar çerçevesinde öğrenci hareketlilikleri için "Başvuru Çağrısı"na çıkmaktadır.
 - Türkiye Ulusal Ajansı ve YÖK tarafından gönderilen yazı doğrultusunda Ekim 2022 itibarıyla tüm Erasmus başvuruların Ulusal Ajans Turna Portal üzerinden alınması zorunlu hale getirilmiştir. Üniversitemizin tüm anlaşmaları ve bölümleri e-devlet ile entegre çalışan bu sisteme aktarılmış ve ilk kez 2022 Sözleşme Dönemi Öğrenci Öğrenim Hareketlilikleri başvurusu bu sistem üzerinden alınmıştır. Toplam 1517 başvuru alınmış ve 823 öğrenci seçilmiştir.
- Öğrencilerden Başvuru alınması; tanıtım, bilgilendirme ve danışmanlık:
 - Ofis öğrencilerin başvurularını en sağlıklı ve doğru şekilde yapmaları için başvuru öncesi, süresi ve sonrasında danışmanlık vermektedir. Süreçte oluşan teknik sorunlara ilişkin (UA Portal veya e-Devlet üzerindeki teknik hususlar) e-postaların hızlı bir şekilde yanıtlanması için erasmus.support@marmara.edu.tr adresi üzerinden destek sağlamakta, programa katılım koşulları ile ilgili süreçler ve kurallar ile ilgili sorunlara hızlı yanıt sağlamak amacıyla da erasmus@marmara.edu.tr e-posta adresinden destek vermektedir. Başvuru döneminde binlerce öğrencinin programa ilişkin farklı soru ve sorunlarının olması, başvuru sisteminin eleyici özelliklerinde yaşanan teknik sıkıntılar ve zaman kısıtı sebebiyle teknik konular ve programa ilişkin konular ayrı e-posta adreslerine yönlendirilmiştir. Böylece öğrencilerimize hem daha hızlı hem de daha iyi bir hizmet verilmesi amaçlanmıştır.
- Yabancı Dil Sınavların Organizasyonu
 - Başvuru yapan öğrenciler arasında genel not ortalaması şartını sağlayan tüm adaylar için İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerinde sınav organize edilmektedir. Sınav listeleri ilgili kırımlar halinde Üniversitemiz Yabancı Diller YO'na resmi olarak gönderilmekte, Yabancı Diller'den Birimimize gönderilen sınav sonuçları web sayfalarımızda Kişisel Verileri Koruma Kanunu çerçevesinde açıklanmakta ve sonuçlara ilişkin itiraz süreci işletilmektedir.
- Öğrenci Seçimleri

- Akademik başarı ve dil sınav sonuçları temel alınarak, Türkiye Ulusal Ajansı Uygulama El Kitabı'nda yer alan kriterler ışığında ölçülebilir değerlendirme tamamlanır ve UA Portal üzerinden otomatik olarak yerleştirme yapılır.
- Hibe Ödeme İşlemleri
 - Erasmus kapsamında hibeli olarak faaliyette bulunacak giden tüm yararlanıcılar ile hibe sözleşmesinin imzalanmasının ardından ofisimiz tarafından hibe ödeme süreci başlatılır. Her bir öğrenci için ayrı olacak şekilde, Mali Yönetim Sistemi-MYS'den Veri Giriş Görevlisi tarafından ayrı ayrı olmak üzere Harcama Talimatı oluşturulur ve Gerçekleştirme Görevlisinin onayına gönderilir. Gerçekleştirme Görevlisi her bir Harcama Talimatını MYS'den onaylayarak Harcama Yetkilisinin onayına sunar. Harcama Yetkilisi her bir Harcama Talimatını onaylar. Öğrencinin hareketlilik belgeleri ile birlikte ödeme evrakları Strateji Birimine gönderilir.
- **Gelen Personel**
 - Avrupa içi ve Avrupa dışındaki ortak kurumlarımızdan yıl içerisinde çeşitli dönemlerde gelen personel kabul edilmektedir. Çeşitli akademik ve idari birimleri ziyaret şeklinde gerçekleşen bu ziyaretler birer hafta sürmekte ve işbaşı gözlem, seminer, bilgi ve birikim aktarımı gibi hususları içermektedir. Gelen misafirlerin kurumumuzda ağırlanması sürecindeki programlarının oluşturulması, randevularının alınması, kurum tanıtımı ve mihmandarlık ofisimiz tarafından yürütülmektedir.
- **Giden Personel**
 - Başvuru alınması
 - Erasmus+ kuralları gereği öğrenci hareketliliğine benzer bir şekilde personel hareketliliği için de UA Portal üzerinden e-Devlet ile entegre başvuru çağrısı ilan edilmekte ve tüm başvurular ilgili sistem üzerinden alınmaktadır. Üniversitemiz her yıl personel ders verme ve eğitim alma hareketlilikleri kapsamında başvuru çağrısı yayınlamakta ve akademik ve idari birimlere resmi yazı gönderilerek duyurulmaktadır. Son açılan çağrımız kapsamında 121 personel başarılı bir şekilde başvurusunu tamamlamıştır. 2019 projesi kapsamında 4 idari personel, 20 akademik personel faydalanmıştır. 2020 projesi kapsamında 12 idari, 18 akademik personel, 2021 projesi kapsamında ise 27 idari, 20 akademik personel faaliyete katılım göstermiştir.
 - Hibe Ödemeleri
 - Personel hareketliliği kapsamında gerçekleştirilen tüm faaliyetler için hibe ödemelerinin yapılabilmesi adına toplanması gereken bir dizi evrak bulunmaktadır. Bu evrakların tamamlanması ve kuralları uygun şekilde sunulmasının ardından taraflar arasında hibe sözleşmesi imzalanmakta ve ödeme işlemlerine geçilmektedir. Ödemeler tamamen Türkiye Ulusal Ajansı'nın ilgili proje yılına ait kurallarına uygun şekilde yapılmakta ve yine burada belirtilen kurallara göre faaliyetin tamamlanmasını takiben sonlandırılmaktadır. Ödemeye ilişkin her bir belgenin kopyası hem MYS sisteminden hem de elden Strateji Birimine iletilmektedir.

3.SÜREÇLERİN DENETİMİ VE İYİLEŞTİRME

- **Dış İşleri Bakanlığı Ulusal Ajansla İlişkiler ve Raporlama-** Üniversitemiz ve Türkiye Ulusal Ajansı arasında yapılan proje sözleşmelerine istinaden, projeler kapsamında gerçekleştirilen tüm faaliyetlere ilişkin dönemsel raporlar sunulması zorunluluğu bulunmaktadır.
 - Ara Rapor (Her Proje için)
 - Nihai Rapor (Her Proje için)
 - Nihai rapor aşamasında faaliyete katılan her bir katılımcının kişisel bilgileri (TC vb), hareketlilik tarihleri, gittiği kurum bilgileri, ödeme bilgileri, ders tanınma durumu, iletişim bilgileri AB Komisyonu'nun ilgili sistemine girilmektedir. Tüm katılımcıların bilgileri tamamlandıktan sonra, raporun sözel kısmıyla birlikte online olarak rapor gönderilmektedir.
 - **Ulusal Ajans Tarafından yapılan denetimler**
 - Türkiye Ulusal Ajansı, belirli aralıklarla üniversitelere denetimler düzenleyerek kapanmış projelerin kurallara uygun şekilde yürütüldüğünü ve beyan edilen ödemelerin gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğini kontrol eder. İki kurum arasında yapılan sözleşme gereği tüm faaliyet dosyaları proje kapanışından sonra 5 yıl boyunca saklanır ve bu dönemde UA tarafından denetim gerçekleştirme hakkı saklı tutulur.
- **Marmara Üniversitesi İç Denetim Birimi tarafından yapılan denetimler:**
 - Marmara Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde görev yapan İç Denetim Birimi, çeşitli aralıklarla kurum içerisinde birimleri denetlemektedir. Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yayınlanan Uygulama El Kitabı'nı temel alarak oluşturulan denetim planı, yine Türkiye Ulusal Ajansı'nın denetimleri ile benzer özellikler gösterir. Genel olarak faaliyetlerin kuralların uygunluğu ve finansal denetim çerçevesinde, programdan yararlanan öğrenci ve personellerin belgeleri incelenmektedir.
 - Denetim sonucunda İç Denetim Birimi tarafından denetim esnasında karşılaşılan tespitlerin raporu ilgili birime sunulur.
 - Birim, yapılan tespitlere ilişkin cevaplarını sunduktan sonra raporun nihai hali Rektörlük Makamına arz olunur ve belirlenen iş takvimi içerisinde tespitlere ilişkin iyileştirmeler gerçekleştirir.
- **Yıllık Faaliyet Raporları**
 - Üniversitemiz tarafından yıllık olarak hazırlanan Faaliyet Raporlarında kullanılmak üzere, uluslararasılaşma ile ilgili veriler Rektörlüğümüze sunulmaktadır.
 - Üniversitemiz bünyesinde "Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi" çalışmalarına; yıl esasına göre yurt dışına giden-gelen öğrenci sayıları, anlaşma ve uluslararası protokollere verileri dahil edilmektedir.