



**MARMARA
ÜNİVERSİTESİ**

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE AKADEMİK İŞBİRLİĞİ OFİSİ

2025 YILI

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

(BİDR)

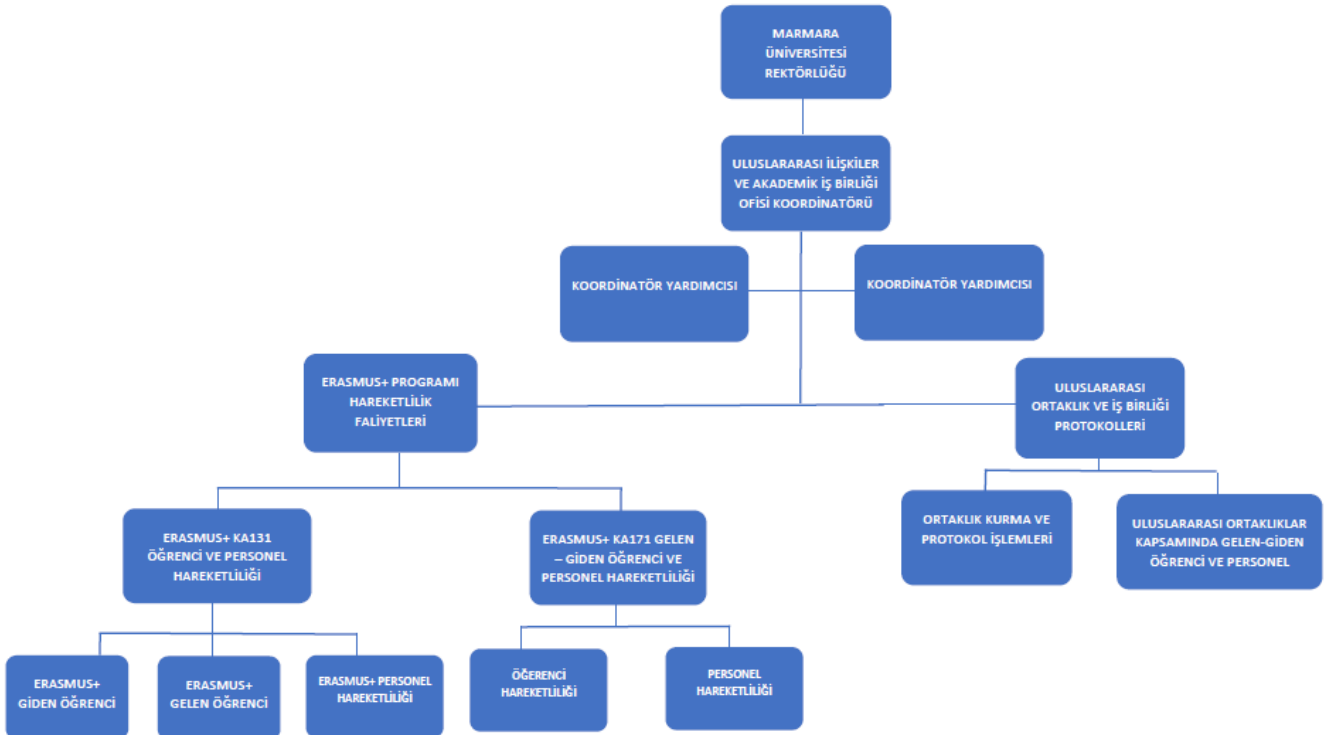
1. Uluslararasılaşma

1.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Üniversitemizde uluslararasılaşma politikası (<https://kalite.marmara.edu.tr/kurumsal-dokumanlar/politikalarimiz>) tanımlanmış olup, uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ve organizasyonel yapısına ilişkin çerçeve belirlenmiştir. 2021–2025 Stratejik Planı'nda uluslararasılaşma Stratejik Amaç 2 kapsamında ele alınmış; “uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısının artırılması yoluyla uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi” hedefi benimsenmiştir. Üniversitenin uluslararası iş birlikleri, ortaklıkları, değişim programları ve hareketlilik faaliyetleri; Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından koordine edilmektedir. Ofis, ilgili süreçleri Türkiye Ulusal Ajansı, Avrupa Birliği kurumları, Yükseköğretim Kurulu, uluslararası ortaklar ile üniversite bünyesindeki akademik ve idari birimlerle eşgüdüm içinde yürütmektedir. Bu faaliyetler, ofis bünyesinde tanımlanan görev dağılımı doğrultusunda iş akışları ve süreçler temelinde planlanmakta, izlenmekte ve uygulanmaktadır.

Kanıt:

- [A.5.1.1. UİAİ Organizasyon şeması.jpg dosyası.](#)



Üniversitemizde uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi kapsamında ikili anlaşmaların yapılması ve izlenmesi süreci Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda Erasmus programı çerçevesindeki anlaşmalar ile ikili akademik iş birlikleri, ilgili akademik birimlerle koordinasyon içinde planlanmakta ve yürütülmektedir. Anlaşmaların hazırlanması ve güncellenmesi süreçleri, akademik birim koordinatörleri ve karşı kurum yetkilileri ile iş birliği içinde yürütülmekte; süreçlerin takibi ofis tarafından yapılmaktadır. Avrupa Komisyonu'nun yükseköğretimde dijitalleşme hedefleri doğrultusunda 2021 yılı itibarıyla Erasmus anlaşmaları Erasmus Without Paper (EWP) Dashboard sistemi üzerinden yürütülmeye başlanmış ve üniversitenin tüm Erasmus anlaşmaları bu dijital platforma taşınmıştır.

Kanıt:

Erasmus+ KA131 kapsamında anlaşmalı olduğumuz kurumlar listesi:

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/ikili-anlasmalar/ikili-anlasma-listesi>

Kanıt:

- *A.5.1.8.UİAİ_ErasmusKA131_İkili_Anlaşmalar_Listesi excel dosyası.*

Erasmus+ KA171 kapsamında anlaşmalı olduğumuz kurumlar listesi:

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-ka171-uluslararasi-kredi-hareketliliği/ka171-partner-universiteler>

Kanıt:

- *A.5.1.9. Erasmus_KA171_İkili_Anlaşmalar_Listesi.pdf dosyası.*

Üniversitemize Değişim Programları kapsamında yurtdışından Gelen öğrenci hareketliliği süreçleri de Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi koordinasyonunda yürütülmektedir. Erasmus+ kapsamında üniversitemize bir veya iki dönem süreyle gelen değişim öğrencilerinin başvuru ve kabul işlemleri ofis tarafından alınmakta ve değerlendirme süreci ilgili akademik birimlerle koordinasyon içinde yürütülmektedir. Ortak üniversitelerden iletilen öğrenci adaylıkları ilgili akademik bölümlere iletilmekte, akademik birimin uygunluk değerlendirmesinin ardından kabul mektupları ofis tarafından düzenlenerek öğrencilere iletilmektedir.

Gelen öğrencilerin üniversiteye ve yerel ortama uyumlarını desteklemek amacıyla Erasmus+ kuralları doğrultusunda sosyal ve idari destek mekanizmaları da yürütülmektedir. Bu kapsamda her akademik dönemin başında oryantasyon programları düzenlenmekte; öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel uyum süreçlerini desteklemek amacıyla yıl içerisinde çeşitli sosyal ve kültürel etkinlikler organize edilmektedir. Bu faaliyetler, öğrenci toplulukları ve özellikle ESN Marmara

ile iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Ayrıca ikamet izni ve diğer idari süreçler konusunda öğrencilere danışmanlık desteği sağlanmaktadır.

Giden öğrenci hareketliliği süreçleri ise Avrupa Komisyonu ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından belirlenen kurallar doğrultusunda yürütülmektedir. Her yıl düzenli olarak Erasmus öğrenci hareketliliği için başvuru çağrısı yapılmakta ve başvurular ilan edilen takvim doğrultusunda alınmaktadır. Yükseköğretim Kurulu ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yapılan düzenleme doğrultusunda Ekim 2022 itibarıyla Erasmus başvurularının merkezi bir sistem üzerinden alınması zorunlu hale gelmiş ve başvurular Turna Portal üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. Bu kapsamda üniversitemizin tüm Erasmus anlaşmaları ve ilgili akademik birimleri e-Devlet ile entegre çalışan Turna sistemine aktarılmış ve 2022 sözleşme dönemi itibarıyla öğrenci öğrenim hareketliliği başvuruları bu sistem üzerinden alınmaya başlanmıştır.

2025 yılında TurnaPortal sistemi üzerinden Üniversitemiz tarafından alınan başvuru duyurularından bazıları aşağıda listelenmektedir;

Kanıt:

Erasmus + KA131 Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Başvurusu, Şubat 2025;

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/notice/erasmus-ka131-ogrenci-ogrenim-hareketliliği-basvuru-ilani-2024-proje-donemi>

- *A.5.1.3. Erasmus + KA131 Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Başvurusu web duyuru png belgesi*
- *A.5.1.14. 2024 Dönemi Erasmus KA131 Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Başvuru Çağrısı.pdf dosyası.*

Erasmus+ KA131 Öğrenci Staj Hareketliliği Başvurusu, Şubat 2025;

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/notice/erasmus-ka131-ogrenci-staj-hareketliliği-basvuru-ilani-2024-proje-donemi>

- *A.5.1.4. Erasmus + KA131 Öğrenci Staj Hareketliliği Başvurusu web duyuru png belgesi*
- *A.5.1.5. Turnaportal Sistemi Çağrı Görselleri pdf dokümanı*
- *A.5.1.16. 2024_Dönemi_Erasmus_KA131_Öğrenci_Staj_Hareketliliği_Başvuru_Çağrısı.pdf dosyası.*

Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi, Erasmus+ programı kapsamında öğrencilerin başvuru süreçlerini doğru ve eksiksiz şekilde tamamlayabilmeleri amacıyla başvuru öncesi, başvuru süreci ve sonrasında kapsamlı bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Bu

kapsamda öğrencilerin teknik ve idari sorularına hızlı yanıt verebilmek amacıyla farklı destek kanalları oluşturulmuştur. Teknik konulara ilişkin sorular erasmus.support@marmara.edu.tr e-posta adresi üzerinden yanıtlanırken, programın işleyişi, kuralları ve başvuru süreçlerine ilişkin sorular için erasmus@marmara.edu.tr adresi üzerinden destek sağlanmaktadır. Başvuru dönemlerinde programa ilişkin yoğun talep ve çok sayıda öğrenci başvurusu bulunması nedeniyle, e-posta adreslerinin farklı konulara göre ayrıştırılması ile öğrencilere daha hızlı ve etkin hizmet verilmesi amaçlanmaktadır.

Erasmus öğrenci hareketliliği başvuru sürecinin önemli bir aşamasını yabancı dil değerlendirmeleri oluşturmaktadır. Başvuru yapan öğrenciler arasında genel not ortalaması şartını sağlayan adaylar için Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerinde yabancı dil sınavları düzenlenmektedir. Sınav sonuçları ve akademik başarı kriterleri birlikte değerlendirilerek öğrencilerin hareketlilik programlarına yerleştirilmesi gerçekleştirilmektedir.

Öğrenci seçim ve yerleştirme süreçleri ise Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yayımlanan Erasmus+ Uygulama El Kitabı çerçevesinde yürütülmektedir. Akademik başarı ortalaması ve yabancı dil sınavı sonuçları esas alınarak ölçülebilir ve şeffaf bir değerlendirme yapılmakta; yerleştirme işlemleri Turna Portal sistemi üzerinden otomatik olarak gerçekleştirilmektedir. Bu sistem aracılığıyla yerleştirme sürecinin standart ve izlenebilir bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.

Uluslararası hareketlilik faaliyetleri yalnızca öğrenci değişim programları ile sınırlı olmayıp personel hareketliliğini de kapsamaktadır. Üniversitemiz, Avrupa içi ve Avrupa dışındaki ortak yükseköğretim kurumlarından gelen akademik ve idari personeli yıl boyunca farklı dönemlerde ağırlamaktadır. Bu ziyaretler genellikle kısa süreli olup işbaşı gözlem, seminer, bilgi ve deneyim paylaşımı gibi faaliyetleri içermektedir. Gelen personelin kurumumuzda ağırlanmasına ilişkin programların oluşturulması, ilgili akademik ve idari birimlerle randevu planlamalarının yapılması, kurum tanıtımı ve ziyaret sürecine ilişkin koordinasyon Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından yürütülmektedir.

Personel hareketliliği kapsamında giden akademik ve idari personelin başvuru süreçleri de Erasmus+ program kuralları doğrultusunda yürütülmektedir. Öğrenci hareketliliğinde olduğu gibi personel hareketliliği başvuruları da Turna Portal sistemi üzerinden e-Devlet entegrasyonu ile alınmaktadır. Üniversitemiz her yıl ders verme ve eğitim alma hareketlilikleri için başvuru çağrısı yayımlamakta ve akademik ile idari birimlerin bu programlara katılımını teşvik etmektedir. Başvuru çağrıları Marmara Üniversitesi ana web sayfası ve birim web sayfaları üzerinden

duyurulmakta; ayrıca tüm akademik ve idari birimlere EBYS aracılığıyla resmi yazı gönderilerek bilgilendirme yapılmaktadır.

Kanıt:

Erasmus+ KA131 Personel Ders Verme ve Eğitim Alma Hareketliliği Başvuruları, Ocak 2025;

<https://uluslararası.marmara.edu.tr/notice/erasmus-ka131-personel-hareketliliği-ders-verme-ve-egitim-alma-basvuru-ilanlari-2023-proje-donemi>

- *A.5.1.6. Erasmus + KA131 Personel Ders Verme Eğitim Alma Hareketliliği Başvurusu web duyuru png belgesi*
- *A.5.1.7. Personel Hareketliliği Başvurulara ilişkin Birimlere gönderilen yazılar*
- *A.5.1.20. 2023 Proje Dönemi Erasmus KA131 Personel Ders Verme Başvuru İlan ve Kriterleri*

Uluslararası hareketlilik faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen öğrenci ve personel hareketliliklerine ilişkin hibe ödemeleri, Erasmus+ program kuralları doğrultusunda yürütülmektedir. Hibe ödemelerinin yapılabilmesi için öğrenciler ve personel tarafından sunulması gereken belgeler Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından kontrol edilmekte; gerekli belgelerin eksiksiz ve kurallara uygun şekilde tamamlanmasının ardından taraflar arasında hibe sözleşmesi imzalanmaktadır. Ödeme süreçleri Türkiye Ulusal Ajansı tarafından ilgili proje yılı için yayımlanan Erasmus+ Uygulama El Kitabı hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Ödemeye ilişkin belgeler, mali işlemlerin izlenebilirliğini sağlamak amacıyla hem MYS sistemi üzerinden hem de fiziki olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmaktadır.

Üniversitemiz ile Türkiye Ulusal Ajansı arasında imzalanan proje sözleşmeleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin düzenli raporlama yapılması gerekmektedir. Bu çerçevede proje döneminin ilk yarısında ara rapor hazırlanarak Ulusal Ajans'a sunulmaktadır. Ara rapor kapsamında o döneme kadar gerçekleştirilen hareketlilik faaliyetleri ve bütçe kullanım durumu raporlanmakta; bütçe kullanımına ilişkin ihtiyaçlar doğrultusunda bütçe artırım talep edilebilmekte ya da gerekli durumlarda bütçe iadesi yapılabilmektedir. Ulusal Ajans, gelen talepleri değerlendirerek bütçe dağılımında güncelleme yapabilmektedir. Üniversitemiz, bugüne kadar gerçekleştirilen proje dönemlerinde bütçe kullanım performansını etkin şekilde yönetmiş ve ara rapor süreçlerinde bütçe artırım talebinde bulunarak toplam proje bütçesini artırmayı başarmıştır.

Erasmus projelerinin iki yıllık dönemler halinde yürütülmesi ve farklı proje dönemlerinin zaman zaman çakışması nedeniyle bütçe yönetimi süreci izlenmektedir. Türkiye Ulusal Ajansı'nın proje değerlendirme süreçlerinde kurumların önceki dönem performanslarını ve bütçe iade durumlarını dikkate alması sebebiyle, mevcut bütçenin etkin ve verimli kullanılması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından proje bütçeleri düzenli olarak takip edilmekte, olası bütçe iadesi risklerini azaltmak ve bütçenin etkin kullanımını sağlamak amacıyla gerekli durumlarda aksiyon planları hazırlanmaktadır.

Her proje dönemi sonunda gerçekleştirilen faaliyetlerin kapsamı ve finansal durumunu içeren nihai rapor hazırlanarak Türkiye Ulusal Ajansı'na sunulmaktadır. Nihai rapor hazırlık sürecinde hareketliliğe katılan tüm öğrenci ve personelin faaliyet dosyaları ile yapılan ödemeler yeniden kontrol edilmekte; faaliyetlere ilişkin idari ve mali bilgiler doğrulanarak raporlama süreci tamamlanmaktadır.

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından belirli aralıklarla gerçekleştirilen denetimler kapsamında üniversitelerde yürütülen Erasmus projeleri incelenmektedir. Bu denetimlerde, kapanmış projelerin program kurallarına uygun yürütülüp yürütülmediği ve beyan edilen ödemelerin gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği kontrol edilmektedir. Taraflar arasında imzalanan sözleşme hükümleri doğrultusunda proje faaliyetlerine ilişkin tüm belgeler proje kapanışından sonra beş yıl süreyle saklanmakta ve bu süre zarfında Ulusal Ajans tarafından yapılabilecek denetimler için hazır tutulmaktadır.

Uluslararası hareketlilik faaliyetlerinin akademik birimler düzeyinde etkin şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve ihtiyaç duyulan diğer akademik birimlerde Erasmus Bölüm Koordinatörleri görevlendirilmektedir. Bölüm koordinatörleri, Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi ile iş birliği içinde hareketlilik süreçlerinin akademik düzeyde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Kanıt:

- *A.1.4.6. Erasmus_bölüm_koordinatörü_listesi.pdf dosyası.*
- Bkz. <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-degisim-koordinatorleri>

Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetleri yalnızca Erasmus+ programı ile sınırlı olmayıp farklı ülkelerdeki yükseköğretim kurumlarıyla yapılan ikili iş birliği protokolleri ve akademik ortaklıklar aracılığıyla da desteklenmektedir. Bu kapsamda çeşitli alanlarda prestijli uluslararası

kurumlarla imzalanan protokoller aracılığıyla öğrenci ve araştırmacı hareketliliği teşvik edilmekte ve akademik iş birlikleri geliştirilmektedir.

Kanıt:

- A.5.1.10. Erasmus_MOU_İkili_Anlaşmalar_Listesi.pdf dosyası.

Üniversitemizin uluslararası görünürliğini artırmak ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek amacıyla Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından çeşitli uluslararası etkinliklere katılım sağlanmakta ve belirli dönemlerde uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapılmaktadır. Üniversitemizde gerçekleştirilen veya üniversitemizin katılım sağladığı uluslararası etkinlikler ofisin web sayfasında düzenli olarak paylaşılmakta ve kamuoyu ile duyurulmaktadır.

Kanıt:

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/etkinlikler/uluslararasi-organizasyonlar/marmara-universitesinde-erasmus-staff-week-yuksekogretimde-dijitallesme-temasiyla-gerceklesti>

- A.4.1.9. Erasmus_Staff_Week_Gerceklesti_haberi_web_sayfası

Bu kapsamda üniversitemiz, yükseköğretimde uluslararasılaşma alanında önemli platformlardan biri olan çeşitli uluslararası konferans ve fuarlara düzenli olarak katılım sağlamaktadır. 2025 yılı içerisinde İstanbul’da düzenlenen Avrasya Uluslararası Eğitim Fuarı (EURIE Eurasia Higher Education Summit 2025), ABD’de gerçekleştirilen NAFSA Eğitim Konferansı ve İsveç’te düzenlenen EAIE Uluslararası Eğitim Konferansı ve Fuarı gibi uluslararası organizasyonlara katılım sağlanarak üniversitemizin uluslararası tanıtımı ve yeni akademik iş birliklerinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Kanıt:

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/>

- A.4.1.6. EURIE_2025_Fuarı_Katılım_Haberi_web_sayfası
- A.4.1.7. Eurie-Conference-Catalog-2025.pdf dosyası
- A.5.1.24. NAFSA Yerleşim Planı
- A.4.1.5. EAIE_2025_Fuarı_Katılım_Haberi_web_sayfası

Üniversitemiz aynı zamanda uluslararası akademik etkileşimi güçlendirmek amacıyla çeşitli etkinliklere ev sahipliği de yapmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında Marmara Üniversitesi’nde “2. Erasmus Staff Week” etkinliği düzenlenmiş ve farklı ülkelerden gelen akademik ve idari

personelin katılımıyla yükseköğretimde dijitalleşme teması çerçevesinde deneyim paylaşımı ve akademik iş birliği imkânları ele alınmıştır.

Kanıt:

- A.4.1.11. Staff Week Oturum fotoğrafı
- A.4.1.9. Erasmus_Staff_Week_Gerceklesti_haberi_web_sayfası

Uluslararasılaşma faaliyetleri kapsamında ulusal düzeyde gerçekleştirilen koordinasyon toplantılarına da aktif katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda yükseköğretim kurumlarının uluslararası hareketlilik programlarına ilişkin koordinasyonunun güçlendirilmesi amacıyla düzenlenen Yükseköğretim BIP Toplantısı (Konya, 2025) ve KA131 Toplantısı (Ankara, 2025) gibi etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Kanıt:

- A.5.1.21. 2025 Yılı Yükseköğretim BIP Toplantısı dosyası

Bunlara ek olarak üniversitemiz, uluslararası akademik iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla farklı ülkelerdeki üniversitelerden gelen akademisyen ve yöneticileri de ağırlamaktadır. Bu ziyaretler kapsamında ortak araştırma, değişim programları ve akademik iş birlikleri konularında görüşmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıt:

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/etkinlikler/ziyaretciler/universitemiz-ve-yokohama-national-university-arasindaki-erasmus-is-birligi-kapsaminda-akademik-ziyaret-gerceklesti>

- A.5.1.23. Yokohama National University ziyaret web sayfası haberi png dosyası

1.2. Uluslararasılaşma Kaynakları

Üniversitemizde uluslararasılaşma faaliyetleri; değişim programları, uluslararası projeler ve ikili iş birliği protokolleri kapsamında sağlanan mali ve kurumsal kaynaklar aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kaynaklar ağırlıklı olarak Erasmus+ Programı, uluslararası fonlar ve proje destekleri üzerinden sağlanmaktadır.

Uluslararası hareketlilik faaliyetleri kapsamında, öğrenciler, akademik personel ve idari personel Erasmus+ programlarından yararlanmakta; bu süreçlerde tahsis edilen bütçeler ilgili mevzuat ve program kuralları çerçevesinde kullanılmaktadır. Uluslararası projelere yönelik destekler, proje bazlı olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi, 2005 yılından itibaren Avrupa Komisyonu tarafından yükseköğretim kurumlarına yönelik Erasmus projeleri için yayınlanan teklif çağrısına her yıl düzenli olarak başvuruda bulunmaktadır. Başvuru aşamasında, ilgili projenin kapsadığı hareketlilik türlerinin her birinden proje süresi içinde gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyet sayıları belirtilerek başvuru süreci tamamlanmaktadır. Erasmus+ KA131 Programı kapsamında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği, Öğrenci Staj Hareketliliği, Akademik Personel Ders Verme Hareketliliği ve Akademik/İdari Personel Eğitim Alma Hareketliliği türlerinde yurtdışındaki kurumlara gönderilmesi planlanan öğrenci ve personel hareketliliği sayısı doğrultusunda ilgili kalemlerde hibe/bütçe talebinde bulunmaktadır.

Erasmus KA131 Projeleri, Avrupa Komisyonunun Programla ilişkili ülkeler olarak belirlediği aşağıda listelenen* ülkelerle öğrenci ve personel hareketliliği gerçekleştirilmek üzere yapılan hareketlilik projelerinden oluşmaktadır. Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) sertifikasına sahip olan yükseköğretim kurumlarının ilgili projelere yaptıkları başvurular Türkiye Ulusal Ajansı tarafından değerlendirilmektedir. Başvuru değerlendirmesi sonucunda ilgili hareketlilik projeleri kapsamında Avrupa Komisyonu ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yükseköğretim kurumlarına bütçe tahsis edilmektedir.

2025 yılı Erasmus+ KA131 programı kapsamında Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yapılan bütçe paylaşımında kendisine tahsis edilen 1.503.210,00 Avro tutarındaki bütçe ile Marmara Üniversitesi, 268 yükseköğretim kurumu ve konsorsiyum arasında 1. sırada yer alarak, bu proje tipinde en fazla bütçe tahsis edilen üniversite olmuştur.

Kanıt: Ulusal Ajans'ın Türkiye'deki Yükseköğretim Kurumlarının Performansına göre yaptığı hibe dağıtımı:

<https://www.ua.gov.tr/haber/2025-basvuru-donemi-yuksekogretimde-hareketlilik-projeleri-ka131-basvuru-sonuclari/>

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-ka131-programi-kapsaminda-turkiye-genelinde-en-yukse-hibe-alan-yuksekogretim-kurumu-oldu>

- A.5.2.1. 2025 Dönemi-Erasmus KA131-hibe_dagıtım_listesi.pdf dosyası.

Türkiye Ulusal Ajansı, Üniversiteler arası hibe dağıtımında dikkate alınan kriterleri resmi internet sayfası üzerinden yayınlamaktadır. Üniversitelerin proje sözleşmelerinde öngörülen öğrenci ve personel hareketliliği sayılarını gerçekleştirmeleri ve kendilerine bu kalemlerde tahsis edilen bütçelerin kullanım oranları proje bütçe tahsis hesaplamaları yapılırken hesaplamaya dahil edilen veriler arasında yer almaktadır.

Kanıt:

- A.1.4.15. 2025_Dönemi_KA131_Hibe_Dağıtım_Kriterleri pdf dosyası

Uluslararasılaşma Kaynakları; Yıllar itibarıyla Türkiye Ulusal Ajansı tarafından KA103/KA131 Erasmus+ Öğrenci ve Personel Hareketliliği Kapsamında Marmara Üniversitesine tahsis edilen Program Bütçeleri;

Marmara Üniversitesi'ne Erasmus+ KA131 Projesi Kapsamında Tahsis edilmiş Bütçeler	
Proje Yılı	Proje Bütçesi
2015-2016 KA103	1.158.966,00 Avro
2016-2017 KA103	1.495.500,00 Avro
2017-2018 KA103	1.495.400,00 Avro
2018-2019 KA103	1.570.983,00 Avro
2019-2020 KA103	1.569.250,00 Avro
2020 KA103	1.701.000,00 Avro
2021 KA131	1.725.310,00 Avro
2022 KA131	1.593.040,00 Avro
2023 KA131	1.797.020,00 Avro
2024 KA131	1.731.580,00 Avro
2025 KA131	1.503.210,00 Avro*

*2025 projesiyle ilgili ek bütçe talebi süreçleri henüz sonuçlanmamıştır.

Erasmus+ KA131 Projeleri kapsamında Türkiye Ulusal Ajansı ile Marmara Üniversitesi arasında imzalanan sözleşmede belirtilen başlangıç tarihinden itibaren tahsis edilen bütçe 26 ay boyunca kullanabilmektedir. Marmara Üniversitesi 2025 yılı Erasmus+ KA131 projesi, 01.06.2025-31.07.2027 tarihleri arasında gerçekleşecek olan öğrenci ve personel değişim hareketliliklerini desteklemektedir.

2025 yılında devam etmiş, yürütülmüş ve uluslararasılaşmaya kaynak oluşturmuş Erasmus+ KA131 projeleri aşağıda belirtilmektedir:

2025 Yılında Devam eden Erasmus+ KA131 Projeleri		
Proje Yılı	Proje Geçerlilik Süresi	Proje Bütçesi
2023	01.06.2023-31.07.2025	1.797.020,00 Avro
2024	01.06.2024-31.07.2026	1.731.580,00 Avro
2025	01.06.2025-31.07.2027	1.503.210,00 Avro*

*2025 projesiyle ilgili ek bütçe talebi süreçleri henüz sonuçlanmamıştır.

2023, 2024 ve 2025 Yıllarına İlişkin Türkiye Ulusal Ajansı Hibe Sonuç İlanları;

2023 Sözleşme Dönemi ErasmusKA131 Sonuçları:

Kanıt:

https://www.ua.gov.tr/haber/2023_yuksekogretim_ka131/

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-programi-kapsaminda-en-yukse-hibeyi-alan-yuksekogretim-kurumu-oldu>

- A.5.2.2. Türkiye Ulusal Ajansı 2023 Başvuru Dönemi Yükseköğretimde Hareketlilik Projeleri (KA131) Başvuru Sonuçları duyurusu png dosyası
- A.5.2.3. Marmara Üniversitesi Erasmus+ Programı Kapsamında En Yüksek Hibeyi Alan Yükseköğretim Kurumu Oldu web sayfası haberi png dosyası

2024 Sözleşme Dönemi ErasmusKA131 Sonuçları:

Kanıt:

<https://www.ua.gov.tr/haber/2024-basvuru-donemi-yuksekogretimde-hareketlilik-projeleri-ka131-basvuru-sonuclari/>

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-programi-kapsaminda-en-yukse-hibeyi-alan-turk-yuksekogretim-kurumu-oldu-1>

- A.5.2.4. Türkiye Ulusal Ajansı 2024 Başvuru Dönemi Yükseköğretimde Hareketlilik Projeleri (KA131) Başvuru Sonuçları duyurusu png dosyası
- A.5.2.5. Ulusal_Ajans_2024-ka131-kabul-ilan-listesi pdf dosyası
- A.5.2.6. 2024-basvuru-donemi-ka131_hibe-dağıtım-yöntemi pdf dosyası
- A.5.2.7. Marmara-universitesi-erasmus-ka131-projesinde-en-yukse-hibeyi-aldı.jpg.

2025 Sözleşme Dönemi ErasmusKA131 Sonuçları:

Kanıt:

<https://www.ua.gov.tr/media/yaekv2ag/2025-ka131-ba%C5%9Fvuru-kabul-listesi-d%C3%BCzeltme.pdf>

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-ka131-programi-kapsaminda-turkiye-genelinde-en-yukse-hibe-alan-yukseogretim-kurumu-oldu>

- A.5.2.8. Türkiye Ulusal Ajansı 2025 Başvuru Dönemi Yükseköğretimde Hareketlilik Projeleri (KA131) Başvuru Sonuçları duyurusu png dosyası
- A.5.2.9. 2025 Dönemi-KA131-hibe_dagitim_listesi.pdf dosyası.
- A.5.2.10. Marmara-universitesi-erasmus-ka131-projesinde-en-yukse-hibeyi-kazandi

Uluslararasılaşma Kaynakları; Yıllar itibarıyla Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Marmara Üniversitesine tahsis edilen KA107/KA171 Erasmus+ Öğrenci ve Personel Hareketliliği Program Bütçeleri;

Marmara Üniversitesi, Erasmus+ KA171 Ana Eylem 1 - Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler İle Öğrenci Ve Personel Hareketliliği Projeleri kapsamında 2017 Proje döneminde Rusya Fedarasyonu'nda bulunan yükseköğretim kurumları ile ortaklık yapmak amacıyla proje başvurusu yaparak dahil olduğu proje türünde 2020, 2022, 2023 ve 2024 proje dönemlerinde etkinliğini artırarak devam ettirmiştir. 2025 yılında ise Türkiye Ulusal Ajansı'nın dağıtım usulünde meydana gelen değişiklik sebebiyle fonlanan ülke sayısında yaşanan düşüş, genel bütçede de düşüşe sebep olmuştur.

Marmara Üniversitesi'ne Erasmus+ KA171 Projesi Kapsamında Tahsis edilmiş Bütçeler			
Proje Yılı	Partner Ülke Sayısı	Partner Kurum Sayısı	Proje Bütçesi
2020	18	27	263.400,00 Avro
2022	25	46	193.810,00 Avro
2023	36	72	281.505,00 Avro
2024	43	71	354.012,00 Avro
2025	10	24	78.501,00 Avro

Üniversitemiz Türkiye Ulusal Ajansı tarafından görevlendirilen bağımsız uzmanlarca yürütülen proje başvuru değerlendirmelerinin ardından 2024 dönemi KA171 projesi kapsamında 43 ülkede bulunan 71 kurum ile program kapsamında faaliyet gerçekleştirme hakkı elde etmiştir. 2024

yılında Türkiye'den 141 yükseköğretim kurumunun hibe almaya hak kazandığı KA171 proje türünde Marmara Üniversitesi Türk yükseköğretim kurumları arasında; hibe tahsis edilen ülke sayısı ve toplamda tahsis edilen hibe miktarı bakımından birinci sırada yer almıştır. Yukarıdaki bölümlerde açıklamış olduğumuz yönetim sistemi vasıtasıyla her yıl proje başvurusuna dahil olan bölüm, ülke ve ortak kurum sayısının artırılması mümkün olmuş ve böylece yükselen bir ivme yakalanmıştır.

Erasmus KA171 projeleri 36 ay süreli projelerdir. 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılı Erasmus KA171 projeleri 2025 yılında uluslararasılaşma bağlamında üniversitemize kaynak teşkil etmeye devam etmiştir.

Kanıt:

2023 Sözleşme Dönemi Erasmus KA171 Başvuru Sonuçları:

<https://www.ua.gov.tr/media/mtjezeho/2023-d%C3%B6nemi-ka171-hibe-tutarlar%C4%B1.pdf>

- *A.5.2.11 Türkiye Ulusal Ajansı 2023 Başvuru Dönemi Yükseköğretimde Hareketlilik Projeleri (KA171) Başvuru Sonuçları web sayfası*
- *A.5.2.12. Marmara Üniversitesi'nin Erasmus+ Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA171) Proje Başarısı web sayfası haberi*
- *A.5.2.13. 2023-dönemi-ka171-hibe-tutarları pdf dosyası*

2024 Sözleşme Dönemi Erasmus KA171 Başvuru Sonuçları:

<https://www.ua.gov.tr/media/1frdr0ki/2024-ka171-proje-kabul-listesi.pdf>

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-ka171-projesinde-en-yukse-hibeyi-kazandi>

- *A.5.2.14. Ulusal_Ajans_2024-ka171-proje-kabul-listesi.pdf dosyası.*
- *A.5.2.15. Marmara-universitesi-erasmus-ka171-projesinde-en-yukse-hibeyi-kazandi.jpg.*

2025 Sözleşme Dönemi Erasmus KA171 Başvuru Sonuçları:

<https://www.ua.gov.tr/media/m21jwvzu/2025-d%C3%B6nemi-ka171-proje-kabul-sonu%C3%A7lar%C4%B1.pdf>

- *A.5.2.16. Ulusal_Ajans_2024-ka171-proje-kabul-listesi.pdf dosyası.*

Uluslararasılaşma kaynaklarımızın en önemli göstergelerinden birisi de ofisimizin çatısı altında yürütülmekte olan programlarımıza katılan kişi sayıları ve seçimleridir. (Bu aşama aynı zamanda PUKO döngüsündeki Uygulama aşamasıdır.)

Erasmus+ KA131 Katılımcı Sayıları

2024 Projesi (KA131_2025 yılında gerçekleşen hareketlilikler):

- Toplam Gelen öğrenci sayısı: 359
- Toplam Giden öğrenci sayısı: 578
- Toplam Giden Personel Sayısı: 112 Personel

2025 yılında e-Devlet üzerinden yayınladığımız KA131 Erasmus+ Personel Hareketliliği için:

Toplam başvuru sayısı: 164

Toplam hareketlilik gerçekleştirilen giden personel sayısı: 112

Erasmus+ KA171 Katılımcı Sayıları (2025 yılında gerçekleşen)

- KA171 Gelen Personel: 29
- KA171 Giden Personel: 32

Protokoller ve MOU Çerçevesinde Katılımcı Sayıları (2025 yılında gerçekleşen)

- Gelen Öğrenci Sayısı: 24
- Giden Öğrenci Sayısı: 6

Erasmus+ KA131 ve KA171 projelerinin Avrupa Komisyonuna raporlanması sürecinde Faydalanıcı Modülü (Beneficiary Module+) sistemi kullanılmaktadır. Yükseköğretim kurumumuza ait aktif projelerin güncel bütçe kullanım oranları ve bütçe kısımları bu sistemde yer almaktadır.

Kanıt:

2023 Erasmus KA131 Projesi Bütçe Dağılımı-Beneficiary Module
2024 Erasmus KA131 Projesi Bütçe Dağılımı-Beneficiary Module
2025 Erasmus KA131 Projesi Bütçe Dağılımı-Beneficiary Module
2023 Erasmus KA171 Projesi Bütçe Dağılımı-Beneficiary Module
2024 Erasmus KA171 Projesi Bütçe Dağılımı-Beneficiary Module
2025 Erasmus KA171 Projesi Bütçe Dağılımı-Beneficiary Module

Hareketlilik türlerine göre kaynak dağılımı (öğrenci / personel / öğrenim/ staj) Türkiye Ulusal Ajansı tarafından değerlendirilmekte, Ajans tarafından yayınlanan proje kabul listelerinde kalem kalem ayrı ayrı açıklanmakta, Proje raporlama sistemi olan Beneficiary Module’de Proje Bütçe Dağılımı alanında da yer almaktadır.

1.3. Uluslararasılaşma Performansı

Uluslararasılaşma performansı; hareketlilik verileri, iş birliği protokolleri ve katılımcı geri bildirimleri üzerinden izlenmektedir. Erasmus+ hareketlilik programlarından yararlanan öğrenci ve personelden alınan geri bildirimler değerlendirilmekte; programların uygulanmasına ilişkin nicel veriler yıllık olarak raporlanmaktadır.

2025 faaliyet yılı içerisinde yürütülen Erasmus+ hareketlilik programları, katılımcı sayıları ve hareketlilik türleri bakımından izlenmiş; uluslararası iş birliği protokollerinin sayısı ve kapsamı kayıt altına alınmıştır. Elde edilen veriler, uluslararasılaşma hedeflerinin izlenmesi ve geleceğe yönelik planlamalar için girdi oluşturmaktadır.

Süreç	Girdi	Çıktı	Sorumlu Birim	Performans Göstergesi
Erasmus Öğrenci Başvuru Süreci	Online başvurular	Yerleştirme listesi	Giden Öğrenci Bürosu	Toplam Başvuru Sayısı
Gelen Öğrenci Süreci	Kabul mektupları	Kayıtlı öğrenci	Gelen Öğrenci Bürosu	Gelen öğrenci memnuniyeti
İkili Anlaşma Süreci	Akademik talep	İmzalı protokol	Anlaşmalar Sorumlusu	Anlaşma sayısı
Personel Hareketliliği	Personel başvurusu	Görevlendirme	İdari İşler Bürosu	Katılan personel sayısı
Hibe Yönetimi	Ulusal Ajans bütçesi	Harcama raporu	Ödeme Bürosu	Bütçe kullanım oranı

Üniversitemizin Uluslararasılaşma performansını izlemek üzere ofisimiz çatısı altında yürütülen proje sayısı, bütçeleri, programlara katılımcı sayıları, ikili protokol ve anlaşma sayıları gibi göstergeler; birim faaliyet raporları, YÖK’e Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından sunulan

raporlar, birim iç değerlendirme raporları, proje nihai raporları kanalıyla izlenmektedir. Bununla birlikte Erasmus+ programlarının Türkiye’de denetimden ve yürütülmesinden sorumlu olan Dışışleri Bakanlığı’na bağlı Türkiye Ulusal Ajansı tarafından saha ziyaretleri ve denetimler gerçekleştirilmektedir. Üniversitemiz İç Denetimi Birimi tarafından da düzenli olarak iş akışlarımız denetlenmekte ve izlenmektedir. Böylece gerekli iyileştirme ve kontrol işlemleri sağlanmaktadır. Konuya ilişkin detaylar başlık halinde aşağıda sunulmaktadır:

- **Süreçlerin Denetimi ve İyileştirme**

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yapılan denetimler:

Avrupa Komisyonunun ilgili uygulaması gereği hibe kullanımı 1.000.000 Avro’nun üzerinde olan üniversiteler sık aralıklarla Türkiye Ulusal Ajansı tarafından denetime tabi tutulmaktadır. Bu kapsamda üniversitemiz her yıl olmasa bile 2-3 yılda bir Ulusal Ajans denetiminden geçmektedir. Genel olarak faaliyetlerin kuralların uygunluğu ve finansal denetim çerçevesinde, programdan yararlanan öğrenci ve personellerin belgeleri incelenmektedir. Yükseköğretim kurumlarının Erasmus+ KA131/KA171 programları ile ilgili çağrılarının yayınlanması, katılımcı adaylarından başvuru toplama süreçleri, başvuru aşamasında sunulan belgelerin değerlendirilmesi süreçlerinin E-devlet sistemine entegre olarak tasarlanmış olan Turnaportal (<https://turnaportal.ua.gov.tr>) sistemi üzerinden yürütmeleri zorunluluğu gereği Türkiye Ulusal Ajansı denetimleri artık uzaktan gerçekleştirilebilmektedir. Türkiye Ulusal Ajansı tarafından her bir yükseköğretim kurumu için sorumlu uzman görevlendirilmektedir ve gerekli hallerde üniversitelerden Erasmus+ programları faaliyet süreçleri ile ilgili bilgi ve belgeler talep edilebilmektedir.

Denetimlerde Erasmus programına başvuran öğrencilerin ilgili yıllara ait not ortalaması ve yabancı dil notunu gösteren öğrenci/personel seçim tutanakları (seçim için bilgisayar yazılımını kullanılıyorsa seçim listesinin çıktısının alınıp onaylanması) ve seçim komisyonu görevlendirme yazıları, yabancı dil sınavı yapılıyorsa sınavı yapan birim tarafından düzenlenmiş notları gösteren (sözlü değerlendirme varsa sözlü ve yazılı sınavı ayrı ayrı gösteren) resmi yazı, üniversitemize gelen ve giden öğrencilere yaptığımız bilgilendirme ve oryantasyon için kullanılan slayt, afiş, web sayfası, promosyon malzemesi vb. dokümanların örnekler, ilgili projenin banka hesap hareketlerinin tamamını içeren bankadan alınmış imzalı güncel tarihli hesap ekstresi ve hareketliliğe katılan öğrenci/personel dosyaları incelenmektedir.

Denetimin bir diğer aşaması ise denetlemeye konu olan Erasmus+ KA131/KA171 projesi kapsamında hareketlilik geręekleřtiren öğrencilerle yüz yüze görüşme yapılmasıdır. Denetim sonucunda Türkiye Ulusal Ajansı tarafından denetim esnasında karşılaşılan tespitlerin raporu denetlenen kuruma sunulmaktadır. Kurum, yapılan tespitlere ilişkin cevaplarını sunduktan sonra belirlenen iş takvimi içerisinde tespitlere ilişkin iyileştirmeleri geręekleřtirmekle yükümlüdür.

Marmara Üniversitesi İç Denetim Birimi tarafından yapılan denetimler:

Marmara Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde görev yapan İç Denetim Birimi, çeşitli aralıklarla kurum içerisinde birimleri denetlemektedir. Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yayınlanan Uygulama El Kitabı'nı temel alarak oluşturulan denetim planı, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından geręekleřtirilen denetimler ile paralel adımlardan oluşmaktadır. Denetimin temel unsurları; ilgili proje kapsamında geręekleřtirilecek hareketliliklerin duyurulmasında Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yayınlanan Uygulama El Kitabında belirtilen koşulların sağlandığından emin olunması, faaliyetlerin kurallara uygunluğu ve finansal denetim çeręevesinde, programdan yararlanan öğrenci ve personellerin belgeleri incelenmesidir. Denetim sonucunda İç Denetim Birimi tarafından denetim esnasında karşılaşılan tespitlerin raporu ilgili birime sunulmaktadır. Birim, yapılan tespitlere ilişkin cevaplarını sunduktan sonra raporun nihai hali Rektörlük Makamına arz olunur ve belirlenen iş takvimi içerisinde tespitlere ilişkin iyileştirmeler geręekleřtirir.

Yıllık Faaliyet Raporları:

Üniversitemiz tarafından yıllık olarak hazırlanan Faaliyet Raporlarında kullanılmak üzere, uluslararasılaşma ile ilgili veriler Rektörlük makamına sunulmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde yürütölen "Araştırma Üniversitesi" çalışmaları kapsamında; yıl esasına göre yurt dışına giden-gelen öğrenci sayıları, anlaşma ve uluslararası protokollere ait veriler izlenmektedir.

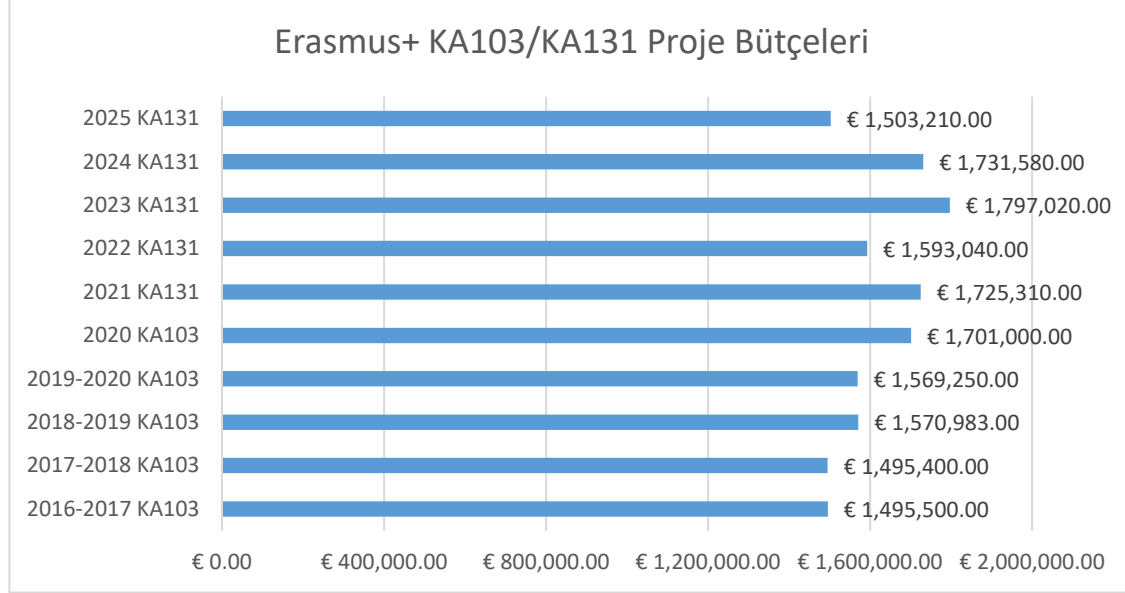
Uluslararası Sıralamalar:

Uluslararası üniversite derecelendirme kuruluşlarınca (THE, QS Ranking gibi) üniversitelerin uluslararasılaşmaya ilişkin göstergeleri değerlendirilmektedir. EUA (European Universities Association) üyesi olan kurumumuz EUA tarafından yürütölen kurum değerlendirme sürecine katılabilmektedir.

İyileştirme ve Süreçlerin İzlenmesine ilişkin olan göstergelere ek olarak Üniversitemizin

uluslararasılaşma performansını izlemeye yönelik göstergeler yukarıda da belirtildiği üzere, üniversitemize tahsis edilen bütçe miktarları, katılımcı sayıları, anlaşma sayıları olarak özetlenebilir. Bunlara ilişkin verileri ve kanıtları aşağıda sunmaktayız:

- **Marmara Üniversitesi Erasmus+ KA131 Yıllara Göre Bütçe Miktarları**

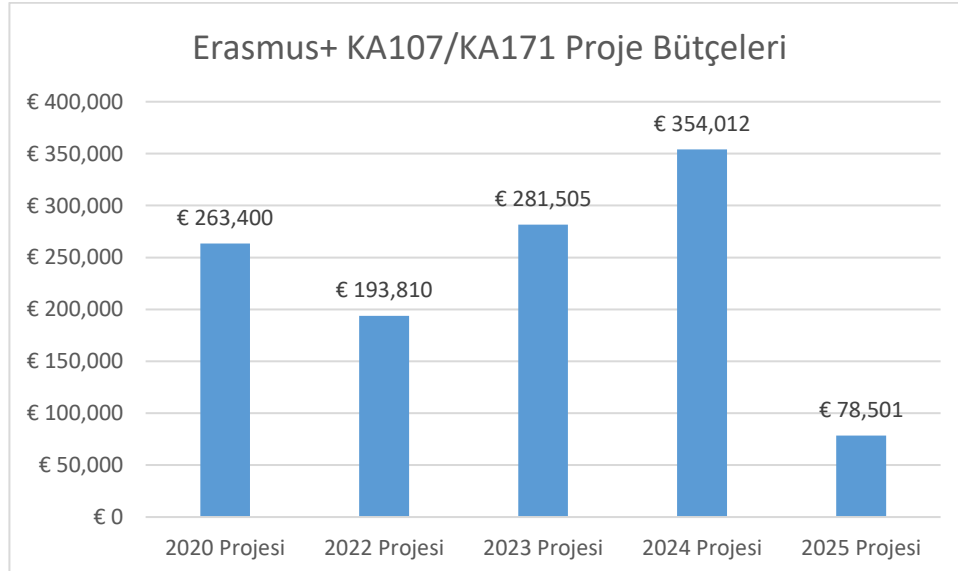


*2025 KA131 projesi tutarında Ulusal Ajans tarafından tahsis edilecek Ek-Hibe tutarı henüz dahil değildir.

Kanıt: A.5.2.9. 2025 Dönemi-KA131-hibe_dagıtım_listesi.pdf dosyası

Marmara Üniversitesi 2025 yılı Erasmus KA131 Hareketlilik proje başvurusunda Türkiye genelinde en yüksek hibeyi alan yükseköğretim kurumu olma başarısını bir kez daha göstermiştir. Türkiye genelinde başvuran 268 yükseköğretim kurumu ve konsorsiyum arasında 1. sırada yer almıştır.

- **Marmara Üniversitesi Erasmus+ KA171 Yıllara Göre Bütçe Miktarları**



Kanıt: A.5.2.16. Ulusal_Ajans_2025-ka171-proje-kabul-listesi.pdf dosyası.

Marmara Üniversitesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülmekte olan Ortak Ülkeler ve Program Ülkeleri arasındaki iş birliğini geliştirmeyi amaçlayan KA171 Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği projesi kapsamında Türkiye'deki yüksek öğretim kurumları arasında 2024 yılında en yüksek hibeyi almaya hak kazanan kurum olmuştur. 12 farklı bölge ve 50 farklı ülkeyi kapsayan başvuru, 12 farklı bölgeden 43 farklı ülke (ABD, Kanada, Arjantin, Kuveyt, Brezilya, Avustralya, Yeni Zelanda, Bosna Hersek, Karadağ, Kosova, Azerbaycan, Japonya, Güney Kore, Malezya, Endonezya vb.) ile iş birliği için fon almaya hak kazanmıştır. Türkiye'den 141 yükseköğretim kurumunun hibe almaya hak kazandığı, rekabetin son derece yüksek olduğu KA171 proje türünde Marmara Üniversitesi başvurmuş olduğu ülke ve üniversitelerin çoğu için hibe olarak Türk yüksek öğretim kurumları arasında hem hibe tahsis edilen ülke sayısı hem de toplam tahsis edilen hibe miktarına bakımından birinci sırada yer almıştır.

Kanıt:

- *A.5.2.15.Marmara-universitesi-erasmus-ka171-projesinde-en-yukse-hibeyi-kazandi.jpg.*

İkili Anlaşmalar

Erasmus+ KA131 Anlaşma Sayıları:

Marmara Üniversitesi'nin an itibariyle değişmekle birlikte toplam **730 Erasmus+ KA131 ikili anlaşması** bulunmaktadır. Bu rakam Erasmus+ KA131 İkili Anlaşmalarının Turnaportal sistemine tanımlanmasında uygulanan birden fazla programı kapsayan ortak anlaşmaların kontenjanlarının ayrılabilmesi için sistem üzerine farklı anlaşma olarak tanımlanması uygulaması sonucu ortaya çıkmıştır.

Kanıt:

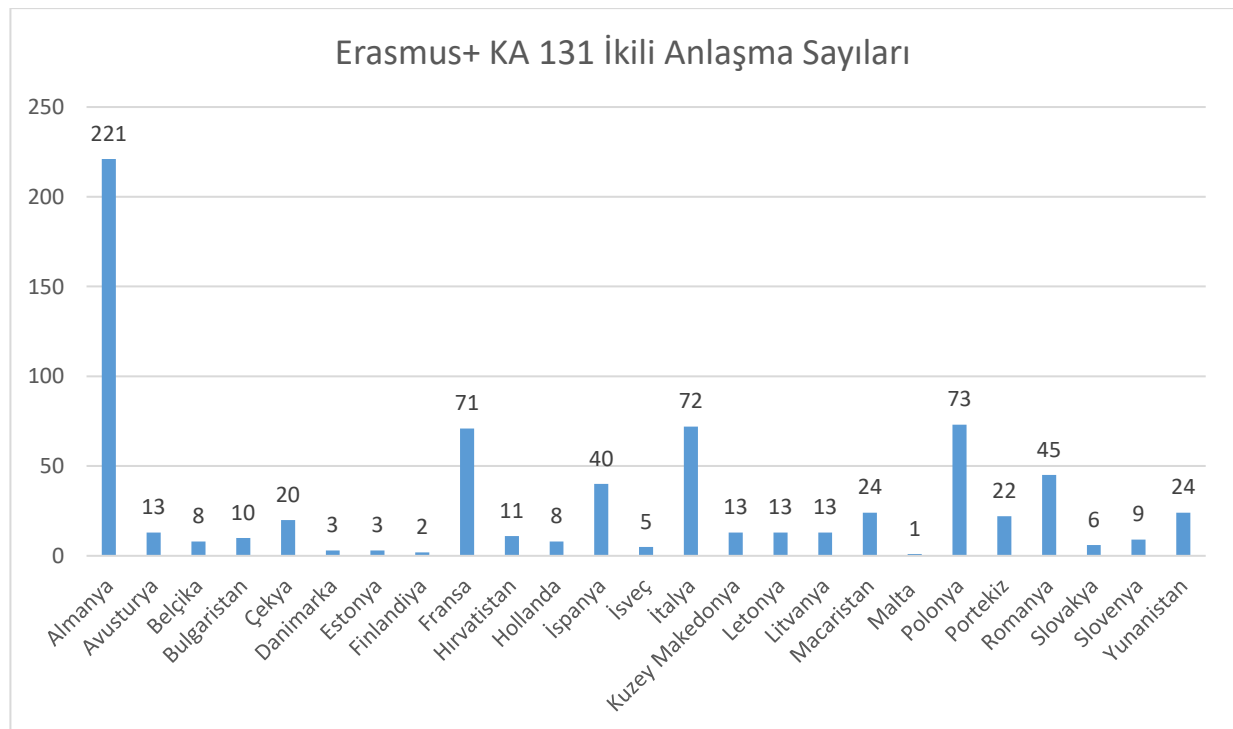
- *A.5.2.17. Erasmus KA131 İkili Anlaşma Listesi*

Üniversitemizin halihazırda anlaşmalı olduğu kurumlarla anlaşmaların yenilenmesi için **mevcut tüm ortaklarımıza** anlaşma yenileme talep mailleri önce ilgili bölüme ardından da birimizce karşı kuruma yapılır. Karşılıklı olarak mutabık kalınması halinde EWP (Erasmus Without Paper) sistemi üzerinden anlaşma birimizce hazırlanmakta ve karşı kuruma sunulmaktadır. Bu işlemin gerçekleştirilmesinde Avrupa Üniversiteler Birliği tarafından desteklenen EWP Dashboard (<https://ewp-dashboard.eu>) platformu kullanılmaktadır. Anlaşma yenileme talebine olumsuz dönüş yapan kurumların geri bildirimleri ilgili bölüm koordinatörleri ile paylaşılmaktadır.

Kurumumuzda Erasmus+ KA131 projesi kapsamında program ülkelerinde yer alan ECHE (Erasmus Charter for Higher Education) sertifikasına sahip yükseköğretim kurumları ile ortaklıklar kurulması yönünde girişimler, Bölüm Erasmus Koordinatörleri tarafından başlatılmaktadır. Erasmus+ KA131 kapsamında yeni ortaklıklar kurulması amacıyla karşı kurumlarca EWP sistemi kullanılarak ya da Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi resmi eposta adresi olan erasmus@marmara.edu.tr hesabına eposta gönderilmesi yoluyla iletilmektedir. Her iki yöntemle iletilmiş olan ikili anlaşma teklifleri, söz konu teklifte yer alan eğitim alanı kodu baz alınarak değerlendirilmek üzere ilgili Bölüm Erasmus Koordinatörüne aktarılmaktadır.

Anlaşma teklifinin EWP sistemi üzerinde oluşturulabilmesi ve muhatabına iletilebilmesi için, yeni anlaşma talebinde bulunan Bölüm Erasmus Koordinatörlerinden programlarını temsil eden akademik alan (ISCED) kodu, anlaşmanın farklı eğitim seviyelerinde katılımcılar için desteklediği öğrenci/personel değişim kontenjanları, değişim hareketlilikleri için öngörülen toplam hareketlilik süresi, partner kurumun aday göstereceği katılımcılardan talep edilecek yabancı dil yeterlilik seviyeleri ile üniversitemizden hareketlilik gerçekleştirmek üzere aday gösterilecek katılımcılardan partner kurumun talep edeceği yabancı dil yeterlilik seviyesi bilgilerinin iletilmesi talep edilmektedir.

Üniversitemizin en çok anlaşmaya sahip olduğu ülkeler sırası ile Almanya, Polonya, Fransa, İtalya ve Romanya'dır.

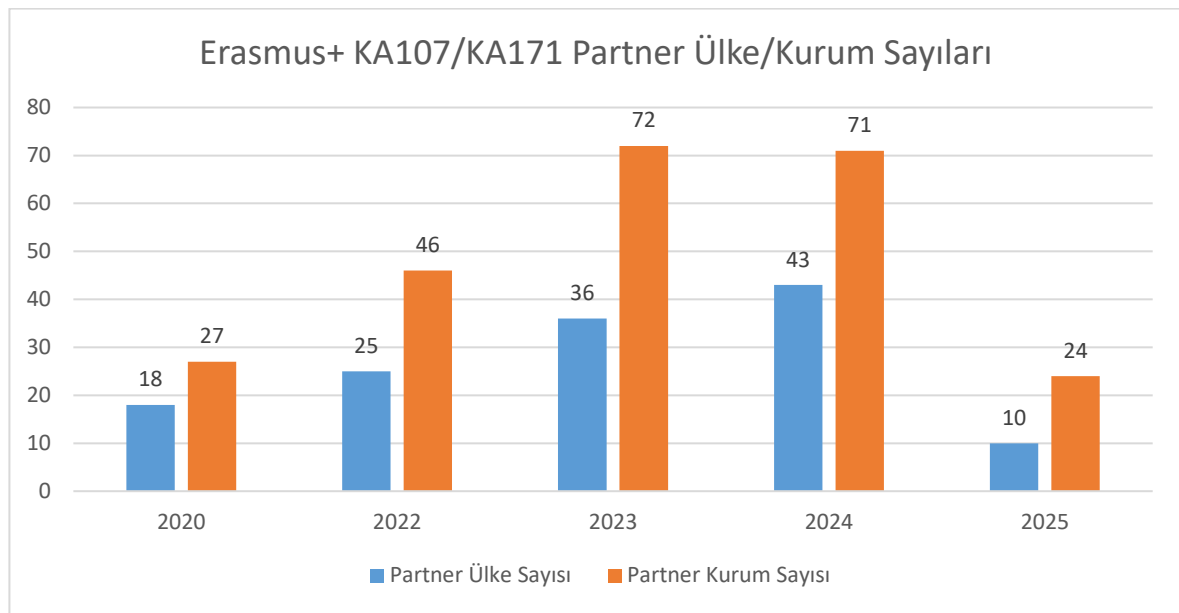


Kanıt: A.5.2.18. KA131 Erasmus Anlaşmaları adlı excel dosyası.

Erasmus+ KA171 Anlaşma Sayıları

Erasmus+ KA171 hareketlilikleri proje bazlı faaliyetler oldukları için her yıl ülke ve kurum bazlı proje yazılmakta ve ilgili ülke ve kurum için hareketlilik gerçekleştirmek üzere fon tahsis edilmektedir.

Bu bağlamda kurumumuz aşağıda belirtilen proje dönemleri kapsamında ülke ve ortak kurum sayısını her yıl artırarak ilerlemektedir.



Erasmus+ KA131 ve Erasmus+ KA171 Anlaşmalarının yanı sıra AB üyesi olmayan çeşitli ülkelerle de (31 ülke) toplam 102 adet İşbirliği protokolü (MOU) bulunmaktadır.

Uluslararası İş birliği Protokolleri listesi

Kanıt: Marmara Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu sayfa 148-153
A.5.1.10. Erasmus_MOU_İkili_Anlaşmalar_Listesi

Marmara Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu:

<https://sgdb.marmara.edu.tr/dosya/sgdb/raporlar/faaliyetraporlari/M.%C3%9C.%202025%20Y%C4%B1%20C4%B0dare%20Faaliyet%20Raporu.pdf>

Giden/gelen öğrenci sayıları

Kanıt: Marmara Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu sayfa 140-141

Giden/gelen personel sayıları

Kanıt: Marmara Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu sayfa 141-142

Erasmus katılımcı anketleri / geri bildirim özetleri

Hareketlilikler sonrası tüm katılımcılardan AB Katılımcı Anketi sistem üzerinden çevrimiçi olarak alınmaktadır. Katılımcı anketleri vasıtasıyla faaliyetin bireyler üzerindeki etkisi, sonuçları, memnuniyet oranları vb. hususlarda geri bildirim alınmaktadır.

Kanıt: 2023 Erasmus KA131 Projesi Nihai Rapor Metni sayfa 7-13

Kanıt: Personel Hareketliliği Katılımcı Anketleri Geri Bildirimleri

Outgoing staff mobility: Share of participants who are satisfied with their Erasmus+ mobility experience	98 % of 112 respondents.
---	--------------------------

Staff mobility: Share of participants who feel they have benefited from their participation in the Erasmus+ mobility	100 % of 112 respondents.
---	---------------------------

Kanıt: Öğrenci Hareketliliği Katılımcı Anketleri Geri Bildirimleri



2023 Round 1 Learning Mobility of Individuals
KA131-HED Mobility of higher education students and staff supported by internal policy funds
Form ID 2023-1-TR01-KA131-HED-000131573 Deadline (Brussels Time) 29/09/2025

Student mobility: Recognition and credit transfer

Share of outgoing students on study mobility who say the Learning Agreement was signed by all parties before the start of the mobility	94 % of 539 respondents.
Share of outgoing students on traineeship mobility who say the Learning Agreement was signed by all parties before the start of the mobility	94 % of 34 respondents.
Share of incoming students on study mobility who say they received, or expect to receive, the Transcript of Records from the receiving institution within five weeks after publication of their results	90 % of 133 respondents.
Share of outgoing students on study mobility who say they got full academic recognition for their mobility from their sending institution	87 % of 186 respondents.
Share of outgoing students on traineeship mobility who say they got full academic recognition for their mobility from their sending institution (for traineeships only those where it is embedded in the curriculum)	67 % of 6 respondents.
Share of outgoing students on study mobility who say the sending institution made information on grade conversion available	70 % of 418 respondents.

Geri bildirimler doğrultusunda sürekli iyileştirme hedeflenmektedir.