

## 2022 YILI KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

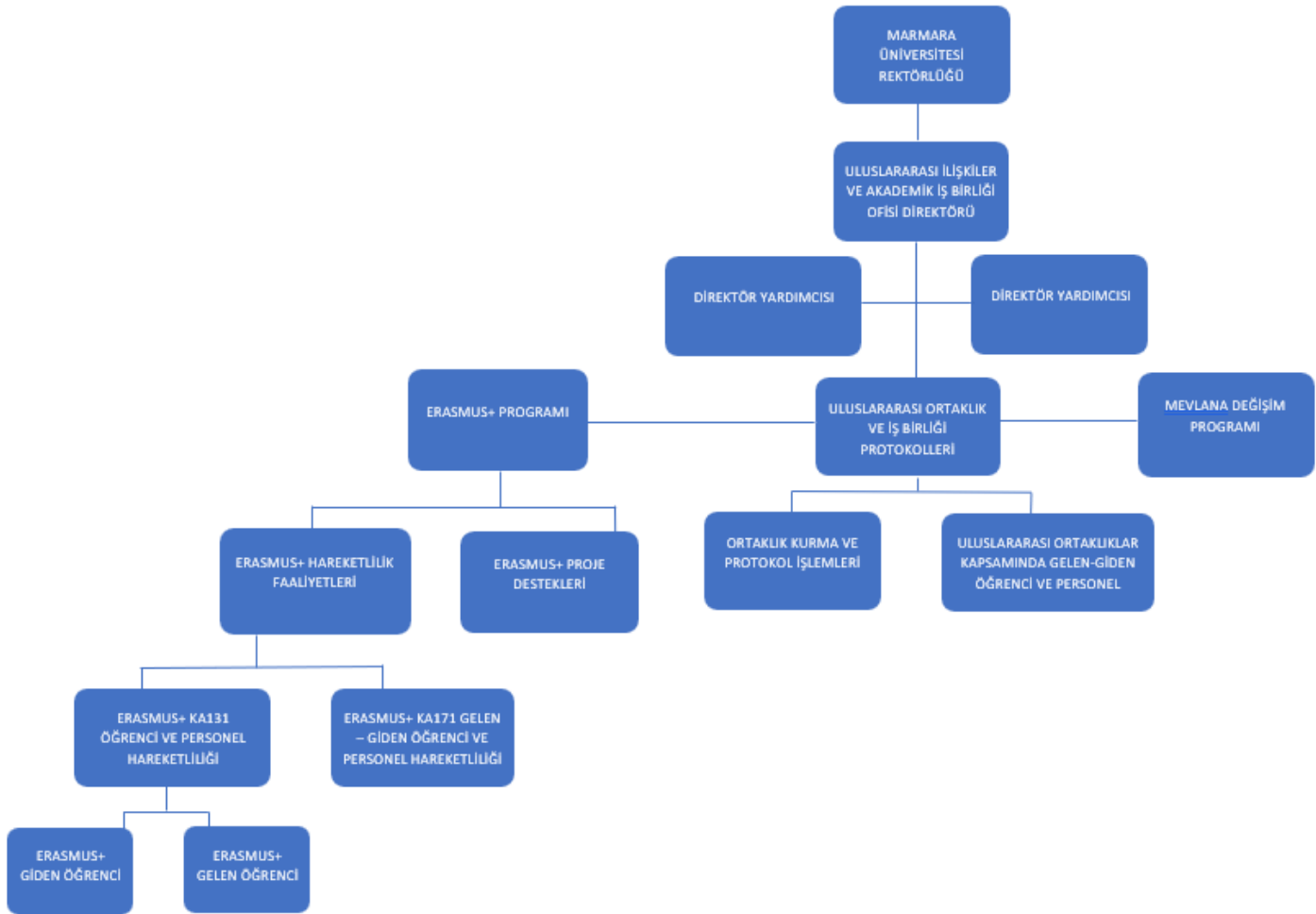
### A.5. Uluslararasılaşma

#### A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

##### Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Üniversitenin uluslararası boyutlu işbirliklerinin, ortaklıklarının ve değişim programlarının tesis edilmesi, uygulanması ve geliştirilmesi konularındaki faaliyetler Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi tarafından yürütülmektedir. Ofis, tüm süreçleri ilgili paydaşlar (Türkiye Ulusal Ajansı, AB Komisyonu, YÖK, öğrenciler, uluslararası ortaklar, öğretim üyeleri ve idari personel vb.) ile işbirliği içerisinde belirli görev paylaşımları üzerinden yürütmektedir. [Ofis Organizasyon Yapısı](#) ile [idari yapı ve ekibimiz bilgileri](#) kamuoyuna açık olup, Üniversitemiz Rektörlüğü'ne bağlı olarak çalışmaktadır.

1. Erasmus Koordinatörlüğü
2. Mevlana Koordinatörlüğü \*
3. Uluslararası Ortaklıklar ve Proje Koordinatörlüğü



Şekil 1: Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi Organizasyon Şeması

Detaylı bilgi [Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi Tarafından Yürütülen Faaliyetler.docx](#) adı ile kanıtlarda yer almaktadır.

\* Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 16/03/2020 tarih ve E.20939 / 200118160 sayılı yazısına istinaden Koronavirüs nedeniyle Mevlana Değişim Faaliyetleri 2019-2020 akademik yılında program dondurulmuştur.

\*Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 16/12/2021 tarih ve E.91144/ 175070 sayılı yazısına istinaden Mevlana Değişim Programı kapsamında hareketliliklerin 2022-2023 akademik yılında yapılmaması uygun bulunmuş bu nedenle değişim yapılmamıştır.

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun uluslararasılaşma süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.

Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi'nin yanısıra Üniversitemizde her akademik birimde Fakülte/Enstitü/Bölüm Erasmus Koordinatörleri görev yapmaktadır. Üniversitemiz akademik birimlerinde Bölüm Erasmus Koordinatörü olarak görev alan öğretim elemanları, üniversitemizin uluslararasılaşması bağlamında oldukça aktif rol üstlenmektedirler. Aşağıdaki linkte tüm katkı sağlayan tüm öğretim elemanı ve koordinatörlerimizin listesini bulabilirsiniz.

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-degisim-koordinatörleri>

Üniversitemizin 2021-2025 yeni Stratejik Planında Temel Amaçlarından birisi de “Uluslararası düzeyde rekabet edilebilir bir Üniversite olmak olarak” belirlenmiştir.

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için “bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş” bir üniversitedir. Üniversitemizin vizyonu “Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak”tır.

Bu bağlamda yabancı dilde eğitim veren programların sayısı arttırılacak ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite arttırılacaktır.

YÖK tarafından “Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri” olarak belirlenmiş “eğitim ve öğretim, araştırma-geliştirme, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve sosyal sorumluluk” kriterleri referans alınarak üniversitemizin ve belirlenen diğer üniversitelerin birbirlerine göre konumları belirlenmeye çalışılmıştır. Bu kapsamda Yükseköğretim Kalite Kurulu [www.yokak.gov.tr](http://www.yokak.gov.tr) üzerinden üniversitemizle birlikte toplam 16 üniversitenin ilgili kriterlere ait verileri elde edilmiştir.

Yapılan analizler sonucunda, üniversitemizin özellikle eğitim ve öğretim ile araştırma-geliştirme alanlarına “uluslararasılaşma” ve “topluma hizmet ve sosyal sorumluluk” kriterleriyle farklılaşarak benzer konumdaki üniversitelere üstünlük sağlayabileceği görülmüştür.

Marmara Üniversitesi; “Uluslararasılaşma” kriteri esas alındığında araştırma üniversitesi olan Hacettepe, Ortadoğu Teknik ve İstanbul Üniversitelerinden hemen sonra gelmektedir. M.Ü. 2021-2025 Stratejik Planının 71. sayfasında grafik 4'de yer almaktadır. Bu bağlamda “Araştırma Üniversitesi” olma hedefini 2021 yılı itibarıyla gerçekleştirmiştir.

Kanıt: <https://www.yok.gov.tr/Sayfalar/Haberler/2021/arastirma-universiteleri-ile-toplantı.aspx>

Öte yandan coğrafi konumundan hareketle üniversitemizin uluslararasılaşma hedeflerinden birisi; ülkemiz için önemli coğrafya ve bölgelerdeki üniversiteler (Balkanlar, Orta Asya, Ukrayna, Rusya, Çin, İran, Hindistan, Kuzey Afrika, Malay Dünyası, Japonya, Güney Kore, Avustralya, ABD), araştırma merkezleri ve benzeri kurumlarla Avrupa Birliği programları da dâhil olmak üzere personel ve öğrenci değişimini gerçekleştirmek için gerekli girişimlerde bulunmak, bu amaçla ikili ve çok taraflı işbirliği kurmak ve geliştirmektir. Bu kapsamda üniversitemiz 2022 yılında Katar, ABD, Bosna Hersek, Gürcistan, Ürdün, Endonezya vb ülkelerle öğrenci ve personel değişimi için AB tarafından KA171 projesi kapsamında fon elde etmiştir.

**Kanıt:**

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesinin-erasmus-ka171-proje-basarisi>

<https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022-donemi-ka171-faaliyeti-hibe-dagitim-sonuclari/>

<https://www.ua.gov.tr/media/onqpbpyrf/2022-ka171-web-ilan%C4%B1.pdf>

Bu hedeflere ulaşmak için Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi; 2022 yılında NAFSA, EAIE, EURIE gibi önde gelen uluslararası yükseköğretim etkinliklerinde katılım gerçekleştirerek üniversitemizin uluslararası görünürlüğünü arttırmakta ve yurtdışındaki üniversitelerle işbirlikleri tesis edilmesi için temaslarda bulunmaktadır.

Dünya yükseköğretiminde önemli bir yer edinmiş olan **Avrasya Yükseköğretim Zirvesi-EURIE** 2-4 Mart 2022’de, COVID-19 salgını sebebi ile hibrit olarak gerçekleştirildi.

Bu yıl yedincisi düzenlenen zirveye, Amerika’dan Pakistan’a kadar dünyanın en seçkin üniversiteleri, akademisyenleri ve yükseköğretim alanının önde gelen temsilcileri katıldı. EURIE Yükseköğretim Konferansı ve Fuarı kapsamında, çevrimiçi oturumların yanı sıra her gün başka bir üniversitenin ev sahipliğinde gerçekleşen ve üç gün boyunca devam eden yüz yüze paneller ve farklı etkinlikler düzenlendi.

Marmara Üniversitesi, EURIE 2022’ye 3 Mart Perşembe günü Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonunda düzenlenen çeşitli etkinliklerle ev sahipliği yaptı. Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi Direktörü Prof. Dr. Nuri Tınaz’ın Marmara Üniversitesi adına yaptığı açılış konuşması ve gerçekleştirdiği üniversite tanıtımının ardından, kürsü dünyanın dört bir yanından gelen çok sayıda ziyaretçiye bırakılarak daha interaktif bir ortam sağlandı. 7. Avrasya Yükseköğretim Zirvesi’nin Marmara Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen ikinci gün programı, “Mültecilerin Yükseköğretime Erişimi” ve “Yeni Nesil Üniversite Bakış Açısı ve Hibrit Öğrenimin Dijitalleşmesi” başlıklı konuların alanında uzman akademisyenler tarafından ele alındığı oturumlarla son buldu.

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-avrasya-yuksekogretim-zirvesine-ev-sahipligi-yapti>

**Association of International Educators 2022 Annual Conference & Expo ( NAFSA)**- 31 Mayıs- 3 Haziran 2022 – ABD-Denver’ da Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisimizce temsil edilmiştir.

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-dunyanin-en-buyuk-uluslararasi-egitim-konferansi-nafsada-temsil-edildi>

**Avrupa Uluslararası Eğitim Birliği ( EAIE)** – 13-16 Eylül 2022 – İspanya-Barcelona’ da Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisimizce temsil edilmiştir.

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-avrupanın-en-buyuk-uluslararasi-egitim-konferansinda-temsil-edildi>

**Yükseköğretimde Uluslararasılaşma ve Türkiye’deki Üniversitelerin Uluslararası Görünürlüğünü Artırma Çalıştayı**- 27- 28 Kasım 2022 – Ankara’ da Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi Koordinatörü Prof. Dr. Nuri TINAZ katılım sağlamıştır.

Üniversitemiz, yürütmüş olduğu çalışmalarla yıllardır Erasmus Programına aktif katılım sağlamakta, yurtdışındaki üniversitelerle verimli iş birlikleri geliştirmekte ve Türkiye’de hem Avrupa’ya en çok öğrenci gönderen hem de Avrupa’dan en çok öğrenciyi ülkemizde ağırlayan kurumların başında gelmektedir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) tarafından açıklanan Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Stratejisi Belgesi’nde Türk yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşması stratejilerini kısa vadede hayata geçirmeye en elverişli üniversitelerden birisi ve pilot üniversitelerden birisi olarak Marmara Üniversitesi belirlenmiştir.

**Kanıt:**

<https://www.yok.gov.tr/Documents/AnaSayfa/Yuksekogretimde-Uluslararasılaşma-Strateji-Belgesi-2018-2022.pdf>

2022 yılında da Üniversitemizin Erasmus+ KA131 Hareketlilik projesi kapsamında en yüksek hibeyi alan kurum olarak Ulusal Ajans ile sözleşme imzalamıştır.

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-programi-kapsaminda-en-yuksek-hibeyi-alan-turk-yuksekokretim-kurumu-oldu>

[https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022\\_yuksekokretim\\_ka131/](https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022_yuksekokretim_ka131/)

[https://www.ua.gov.tr/media/xujfdxud/02-2022\\_basvuru\\_donemi\\_ka131\\_yuksekokretim\\_kurumlari\\_hibe\\_dagitim\\_sonuc.pdf](https://www.ua.gov.tr/media/xujfdxud/02-2022_basvuru_donemi_ka131_yuksekokretim_kurumlari_hibe_dagitim_sonuc.pdf)

KA131 Erasmus + Projesi, yükseköğretim kurumlarının Erasmus program ülkelerindeki (çoğunluğu AB ülkeleri) yükseköğretim kurumları ile ortaklık kurarak öğrenci ve personel (akademik ve idari) hareketliliği gerçekleştirmelerine imkân sağlayan projeleri kapsar.

2021 yılında COVID-19 pandemisi sebebiyle askıya alınan Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA171) başvurularının 2022 yılında tekrar aktive edilmesi ile birlikte Üniversitemiz 2022 yılında Katar, ABD, Bosna Hersek, Gürcistan, Ürdün, Endonezya vb ülkelerle öğrenci ve personel değişimi için AB tarafından KA171 projesi kapsamında fon elde etmiştir.

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesinin-erasmus-ka171-proje-basarisi>

<https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022-donemi-ka171-faaliyeti-hibe-dagitim-sonuclari/>

<https://www.ua.gov.tr/media/onqpbpyrf/2022-ka171-web-ilan%C4%B1.pdf>

Marmara Üniversitesi; Avrupa Komisyonu'nun Kağıtsız Erasmus Projesi kapsamında, üniversitelerarası anlaşmaları ve öğrencilerin Erasmus hareketlilikleri için kullanılan belgelerin dijitalleştirilmesi hedeflerine ulaşmaya çalışmaktadır. (İlgili link: [How Erasmus Without Paper works | Erasmus+ \(europa.eu\)](#)).

Kağıtsız Erasmus (Erasmus Without Paper) Uygulaması gerekliliği kapsamında Erasmus+ faaliyetlerinin ve operasyonel yapısının dijitalleşmesi AB tarafından önceliklenmektedir. Bu kapsamda Marmara Üniversitesi de;

- Yurtdışındaki kurumlar ile anlaşmalarını AB Komisyonu'nun uygulamaları ile uyumlu olarak <https://ewp-dashboard.eu/login> üzerinden yapılmaktadır.
- Kağıtsız Erasmus kapsamında öğrencilerin belgelerinde daha az kağıt kullanımını sağlamak amacıyla ise Öğrenim Anlaşması işlemlerini <https://learning-agreement.eu/> üzerinden yapmaktadır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Bila tarih ve 12994 sayılı yazısı ile bildirilen; 1 Mart 2022 tarihi itibarıyla Türkiye'de Erasmus+ Üniversite Beyannamesi sahibi tüm yükseköğretim kurumlarının Erasmus+ öğrenci/personel hareketliliği başvuru ve seçim işlemlerini E-devlet sistemi ile entegre çalışan çevrimiçi başvuru portalı üzerinden yürütmeleri gerekmektedir. İlgili başvuru sisteminin henüz tüm kurumlar tarafından 2022 yılında ilk kez kullanılmaya başlanmış olması, farklı kurumların büyüklük ve ihtiyaçlarına yönelik farklı gereksinimlerin doğması portal üzerinde güncelleme çalışmalarının da eşzamanlı olarak yapılması gerekliliğini doğurmaktadır. Marmara Üniversitesi konuya ilişkin tüm paydaşlarla irtibat halinde entegrasyon sağlama çalışmalarını sürdürmektedir.

#### **A.5.2.Uluslararasılaşma kaynakları**

Üniversitemizin uluslararasılaşma kaynakları; dâhil olduğu uluslararası programlar bakımından Erasmus Programı kapsamında Ulusal Ajans tarafından tahsis edilen hareketlilik proje bütçesidir.

Üniversitemiz, Erasmus KA103 Program Ülkeleri Arasında Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında Türkiye Ulusal Ajansı tarafından tahsis edilen hibe miktarı sıralamasında Türkiye'de en çok hibe alan üniversiteler sıralamasında 2015 yılında 5. iken 2016-2022 yılları boyunca en çok hibe tahsis edilen üniversite olmuştur.

Yıllar itibarıyla **KA103 Erasmus+ Öğrenci ve Öğretim Elemanı Hareketliliği** Program Bütçeleri;

2015-2016 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.158.966,00 Avro,

2016-2017 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.495.500,00 Avro,

2017-2018 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.495.400,00 Avro,

2018-2019 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.570.983,00 Avro,  
2019-2020 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.569.250,00 Avro,  
2020 KA103 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.701.000,00 Avro,  
2021 KA131 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.725.310,00 Avro,  
2022 KA131 Erasmus Hareketlilik Sözleşmesi Bütçesi: 1.575.090,00 Avrodur.

Kanıt:

2022 yılında da Üniversitemiz Erasmus+ KA131 Hareketlilik projesi kapsamında en yüksek hibeyi alan kurum olarak Ulusal Ajans ile sözleşme imzalamıştır.

[https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022\\_yuksekogretim\\_ka131/](https://www.ua.gov.tr/haber-ve-duyurular/2022_yuksekogretim_ka131/)

[https://www.ua.gov.tr/media/xujfdxud/02-2022\\_basvuru\\_donemi\\_ka131\\_yuksekogretim\\_kurumlari\\_hibe\\_dagitim\\_sonuc.pdf](https://www.ua.gov.tr/media/xujfdxud/02-2022_basvuru_donemi_ka131_yuksekogretim_kurumlari_hibe_dagitim_sonuc.pdf)

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-erasmus-programi-kapsaminda-en-yukse-hibeyi-alan-turk-yuksekogretim-kurumu-oldu>

Her yıl yürütülen yukarıdaki KA103/KA131 Erasmus Hareketlilik Projesine ilave olarak kazanılan **KA107 /KA171 Uluslararası Kredi Hareketliliği Projesi** ile Üniversitemize yeni bir kaynak sağlanmıştır.

2020 KA107 Uluslararası Kredi Hareketliliği Sözleşmesi Bütçesi: 263.400,00 Avro,

2022 KA171 Uluslararası Kredi Hareketliliği Sözleşmesi Bütçesi: 165.310,00 Avrodur.

Ayrıca Üniversitemiz Avrupa Komisyonu ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından fonlanan Erasmus+ Avrupa Staj Konsorsiyumu projesinin ortak kurumları arasında yer almaktadır.

Avrupa Staj Konsorsiyumu; Üsküdar Üniversitesi koordinatörlüğünde 5 yükseköğretim kurumu (Marmara Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi ve İstanbul Kültür Üniversitesi) ile 3 sivil toplum kuruluşunun (İstanbul Sanayi Odası, Türk Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı) işbirliği ile Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği Ana Eylem 1 çatısı altında gerçekleştirilen bir Erasmus+ Projesidir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu; Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen ve 2021-2027 yılları arasında devam edecek olan ERASMUS+ Programı kapsamında “Erasmus+ Bireylerin Öğrenim Hareketliliği” (Ana Eylem 1) kapsamında Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Çalışanları için” ERASMUS+ Programı’nın, “Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği” (Ana Eylem 1) altında yer alan “Yükseköğretim Öğrencileri ve Personeline Yönelik Hareketlilik Projesi” kapsamında yer almaktadır.

2014 yılında kurulan Avrupa Staj Konsorsiyumu, temel olarak üniversite öğrencilerinin staj hareketliliklerini ve üniversitelerin akademik/idari personelinin hareketliliklerini desteklemektedir. Türkiye’de kurulmuş ilk konsorsiyum projelerinden olan Avrupa Staj Konsorsiyumu kuruluşundan beri düzenli olarak devam eden tek konsorsiyum projesi olması bağlamında önemli yerde durmaktadır. Vizyon 2023 ve Avrupa 2020 ortak hedefleri çerçevesinde, nitelikli iş gücünün istihdamının artırılması ve yükseköğrenim alanlarının modernizasyonu hedeflerine katkıda bulunacak üniversite-sanayi-STK ve meslek kuruluşları iş birliği kültürünün gelişmesini sağlamak Konsorsiyumun nihai hedefidir.

<https://euro-intern.org/about-us>

Son tamamlanan ve Nihai Raporu Ulusal Ajans’a sunulan Erasmus+ 2019 KA103 projesinde üniversitemize tahsis edilen 1.569.250.Avro hibe tutarı, COVID-19 pandemi şartlarının Uluslararası hareketlilikler üzerinde oluşturduğu olumsuzluklar ve seyahat kısıtlamalarına rağmen toplamda % 93,49 oranında kullanılarak, Ulusal Ajans’a raporlanmıştır.

Erasmus+ 2020, 2021 ve 2022 projeleri halen devam etmekte olup, ilgili projeler kapsamında Üniversitemiz öğrenci ve personelinin hareketlilik faaliyetleri sürmektedir.

#### **Program Ülkeleriyle yapılan Erasmus Hareketlilik Projeleri;**

Erasmus+ 2020 KA103 Projesi 31 Mayıs 2023 tarihinde sona erecektir.

Erasmus+ 2021 KA131 Projesi 31 Ekim 2023 tarihinde sona erecektir.

Erasmus+ 2022 KA131 Projesi 31 Temmuz 2024 tarihinde sona erecektir.

#### **Ortak Ülkelerle yapılan Uluslararası Kredi Hareketliliği Projeleri;**

Erasmus+ 2020 KA107 Projesi 31 Temmuz 2023 tarihinde sona erecektir.

2021 yılında Pandemi nedeniyle Ulusal Ajans tarafından ilgili proje başvuruları alınmamıştır.

Erasmus+ 2022 KA107 Projesi 31 Temmuz 2025 tarihinde sona erecektir.

#### **A.5.3.Uluslararasılaşma performansı**

2022 yılında Üniversitemiz tarafından Erasmus Program Ülkeleri ve Ortak Ülkelerle yapılan Uluslararası Kredi Hareketliliği olmak üzere toplamda 5 farklı proje eş zamanlı yürütülmüş olup, ilgili projelerden uluslararası öğrenci ve personel hareketlilikleri gerçekleştirilmiştir. İlgili projeler A.5.2. maddesinde listelenmektedir.

Bununla birlikte Üniversitemiz Avrupa Staj Konsorsiyumu'nun ortak kurumlarından birisidir.

Her proje döneminin sonunda; giden-gelen öğrenci ve personel verileri, yurtdışındaki kurumlarla yapılan anlaşma sayıları yıl sonunda Dış İşleri Bakanlığı Türkiye Ulusal Ajansına rapor edilmektedir. İlgili rapor, Avrupa Komisyonu raporlama aracı olan Mobility Tool üzerinden belirli tarihler arasında tamamlanır. Rapor, Ulusal Ajans Uzmanlarınca değerlendirildikten sonra Üniversitemize değerlendirme ve proje kapanış yazısı gönderilir. Bununla birlikte programdan yararlanan öğrenci ve personele online anket gönderilerek hareketlilik döneminin kalitesi değerlendirilir.

Kurumun [Uluslararasılaşma Performansını İzlemek Üzere Kullandığı Göstergeler.docx](#) hakkında detaylı bilgi kanıtlarda yer almaktadır.

#### **Uluslararasılaşma politikası**

Marmara Üniversitesi (MU), kuruluş tarihi olan 1883 yılından bu yana birçok farklı dilde eğitim ve öğretim faaliyetlerini sürdürerek, Türkiye'nin en önde gelen ve en çok kültürlü üniversitelerinden biri olmayı hedeflemiştir. Bu bağlamda çalışmalarının temelinde yer alan kurumsal stratejik planı içerisinde "uluslararasılaşma", üniversitemizin eğitim ve öğretim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmiştir. Marmara Üniversitesi, köklü kurumsal tarihi ile oluşturduğu stratejik planları doğrultusunda belirlediği uluslararasılaşma hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetleri ve ortaklıkları destekler ve teşvik eder.

Marmara Üniversitesi, uluslararasılaşma stratejisinin önemli bileşenleri olarak yabancı dilde eğitim, tam zamanlı uluslararası öğrenci sayısı, uluslararası değişim programları ve anlaşmalı kurumlar ile uluslararası akademik personel sayısına yüksek önem vermektedir. Bu itibarla, üniversitemiz 5 (beş) farklı dilde (Almanca, Fransızca, İngilizce, Arapça ve Türkçe) diploma programları sunmaktadır. Uluslararasılaşmasının önemli bir diğer göstergesi ise, 900'den fazla kurumla ikili akademik işbirliği ve değişim programını aktif bir şekilde yürütmesidir. Erasmus+ programı kapsamında her yıl en yüksek hibeyi alan kurum olan Marmara Üniversitesi, aynı zamanda her yıl 700 öğrenciyi yurtdışına göndermekte ve 300'den fazla değişim öğrencisini de kampüslerinde ağırlamaktadır. Buna ek olarak birçok uluslararası yükseköğretim kurumu ile değişim anlaşmaları yaparak, her yıl anlaşmalı kurumlar ile akademik ve idari personel değişimleri yapılmaktadır.

Marmara Üniversitesi, ulusal ve uluslararası paydaşlarla sürekli olarak sürdürdüğü işbirliğini çeşitli kongre ve konferanslarda temsil edilerek de sürdürmektedir. Uluslararası akademik yayınlar ve araştırma projeleri ile de uluslararası düzeyde tanınırlık sağlamaya büyük önem veren Marmara Üniversitesi, sadece bölgesinde değil dünya sıralamalarında da üst sıralarda yer almayı ve dünyanın en önde gelen kurumları arasında kalıcı olmayı hedeflemektedir.

Üniversitemiz, bu hedefler doğrultusundaki “uluslararasılaşma politikası”, aşağıda belirtilen ana unsurları içermektedir:

- Ulusal ve uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması ve uluslararası fon sağlayıcılar vasıtasıyla gerçekleşen projelere katılımı arttırmak
- Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci öğrenim, staj hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yenilikçi ve işbirliğine açık faaliyetleri teşvik etmek ve desteklemek,
- Öğrencilerinin ve öğretim elemanlarının uluslararası platformlara katılımını teşvik etmek ve desteklemek,
- Uluslararası destekli ve ortaklı projeler ile farklı ülkelerden araştırmacılarla yürütülen ortak projelerin sayısını ve niteliğini artırmak,
- Uluslararası alanda yurt dışındaki üniversiteler ile ikili anlaşma sayısını artırmak,
- Erasmus+ ve Mevlana gibi uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci ve öğretim elemanı sayısını artırmak,
- Uluslararası patent sayısını artırmak,
- Uluslararası indekslerde taranan nitelikli dergilerde ve prestijli uluslararası yayınlar ile uluslararası ortaklarla yapılan yayınları artırmak,
- Uluslararası hareketliliği yaygınlaştırmak için ikili anlaşmaların sayısını artırmak,
- Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı sayılarını artırmak,
- Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayılarını artırmak,
- Uluslararası nitelikli yayın sayısı, atıf sayısı ve uluslararası iş birlikleriyle yürütülen proje sayısını artırmak,
- Uluslararası ortak eğitim-öğretim programları oluşturmaya yönelik çalışmalar yürütmek,
- Uluslararası üyeliklere ve akreditasyona sahip olan bölüm ve program sayılarını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Öğrenciler ile akademik ve idari personelin yurtdışı hareketliliklerini teşvik etmek

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun misyon ve hedefleriyle uyumlu, ilan edilmiş bir uluslararasılaşma politikası bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

##### [Uluslararasılaşma Performansını İzlemek Üzere Kullandığı Göstergeler.docx](#)

- Yurtdışındaki kurumlarla ikili anlaşma sayısı: 600+  
Kanıt: <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/ikili-anlasmalar/ikili-anlasma-listesi>
- Yurtdışında eğitim almış öğretim üyesi sayısı: 400+
- Yabancı dilde ders veren bölüm sayısı: 60+  
Kanıt: <https://www.marmara.edu.tr/>
- Erasmus+ kapsamında Gelen/Giden Öğrenci Sayısı: 500+
- Uluslararası İlişkiler Ofisi ve Bölüm Koordinatörleri girişimleriyle hem Erasmus program ülkeleri hem de diğer dünya ülkeleriyle yapılmış aktif uluslararası anlaşmalar bulunmaktadır.
  - [Erasmus kapsamında Program ülkeleri ile olan anlaşmalar](#) (KA131)
  - [Erasmus kapsamında ortak ülkelerle olan Uluslararası Kredi Hareketliliği anlaşmalar](#)(KA171)
  - [Diğer Uluslararası Ortaklık ve Protokoller](#)

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.

## Uluslararasılaşma performansı

Yurtdışındaki kurumlarla ikili anlaşma sayısı: 600+ (103 İkili İşbirliği Protokolü, 566 Erasmus Anlaşması)

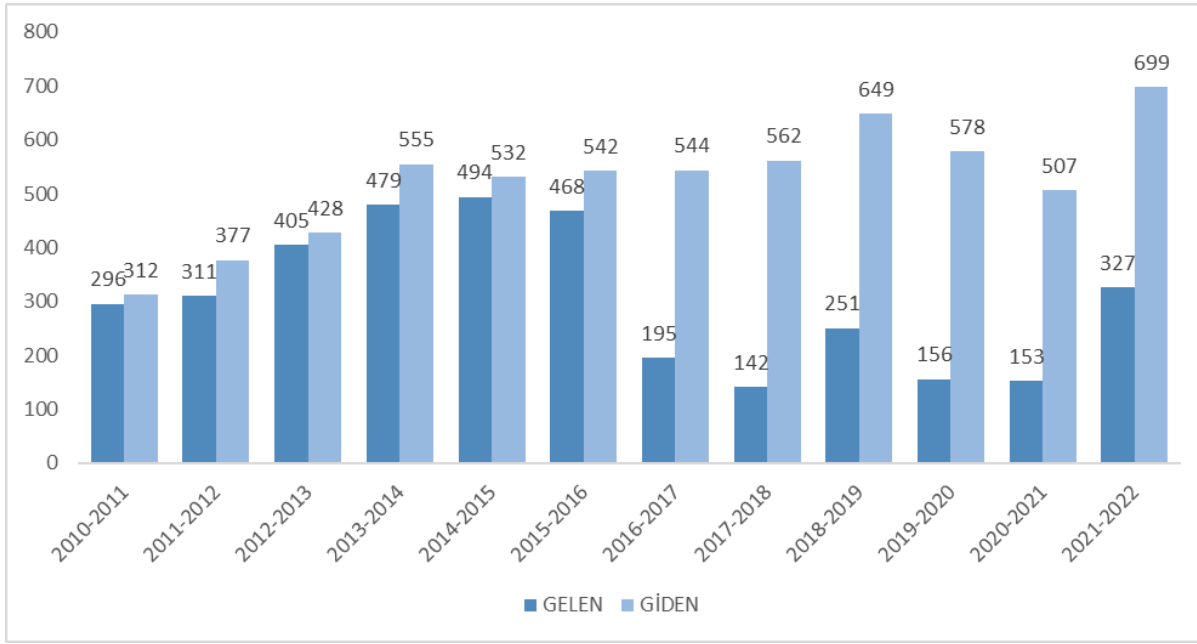
Kanıt: <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/ikili-anlasmalar/ikili-anlasma-listesi>

Yurtdışında eğitim almış öğretim üyesi sayısı: 400+

Yabancı dilde ders veren bölüm sayısı: 60+

Kanıt: <https://www.marmara.edu.tr/>

Yıllara göre Erasmus+ kapsamında gelen/giden öğrenci sayısı:



**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda uluslararasılaşma politikasıyla uyumlu faaliyetlere yönelik planlamalar bulunmaktadır.

### B.3.2. Akademik destek hizmetleri

Eğitim-Öğretime ilişkin mevcut Yönetmelik ve Yönergelerin yanı sıra Erasmus Öğrencilerinin süreçleri (değişim öğrencileri) Ulusal Ajansın Erasmus+ Uygulama El Kitabına uygun olarak yürütülmektedir.

Başvuru sürecinden, seçim, yerleştirme, hareketlilik öncesi ve sonrası süreçleri yazılı olarak web sayfasında da duyurulmakta, öğrencilerle karşılıklı imzalanan sözleşmeler ile de her iki tarafı da yasal olarak koruma altına almaktadır.

Kişisel verileri koruma kanunu kapsamında öğrencilerin onayı alınarak;

Öğrencilere Bölüm Erasmus Koordinatörleri danışmanlık yapmaktadır.

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-degisim-koordinatörleri>

Gelen Erasmus öğrencisine ayrıca ders seçimi ve akademik danışmanlık için resmi bir danışman da bys üzerinden atanmaktadır.

Giden Erasmus öğrencilerinin başvuru öncesinden başlayarak, başvuru esnası, sonrası nominasyonu, karşı kuruma yerleştirilme işlemi ve ders seçimi süreçlerini takip eden ve akademik süreçlerine rehberlik eden her birimde Bölüm Erasmus Koordinatörü bulunmaktadır.

Ayrıca özellikle Koronavirüs sonrası herhangi bir saat veya gün kısıtı olmaksızın haftaiçi mesai saatleri içerisinde Ofis personeli yüz yüze destek olmaktadır.



Üniversitemiz öğrenci ve personeli Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi ziyaretinin yanı sıra Web sayfası, duyurular, Exchangemarmara sistemi ve e-posta ile Birime her zaman ulaşılabilir. Öğrencinin Birime, Rektörlüğe ve Cimer e yazdığı dilekçelerin sorun/şikayet ve taleplerinin ayrıntılı incelenerek cevaplanması, sorunların ivedi çözümüne ilişkin gerekli iş/işlemler tesis edilmektedir.

Öğrencilerin bölümlerindeki Erasmus Koordinatörlerine ve danışmanlarına erişimi kolaydır ve çeşitli erişim olanakları (yüz yüze, çevrimiçi) bulunmaktadır. Psikolojik danışmanlık ve kariyer merkezi hizmetleri de Üniversite genelinde vardır, erişilebilirdir (yüz yüze ve çevrimiçi) ve öğrencilerin bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemizde Mediko Sosyal ve Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama Araştırma Merkezi bulunmaktadır.

<https://sks.marmara.edu.tr/hizmetlerimiz/saglik-hizmetleri>

<https://marpam.marmara.edu.tr/>

Merkezlerimizde aile hekimi uzmanlarımız, pratisyen hekimlerimiz ve diğer sağlık personellerimiz hizmet vermektedir. Göztepe Mediko - Sosyal Merkezimizde; biyokimya laboratuvarı, röntgen, diş, tedavi ve pansuman, psikolojik danışma ve rehberlik ile diyet ünitelerinde hizmet verilmektedir.

Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama-Araştırma Merkezi'nin (MARPAM) temel amacı; üniversitemize yeni kayıtlanan ve üniversitemizde ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerinde aktif olarak eğitim-öğretim hayatına devam eden tüm öğrencilerimize, idari ve akademik personelimize, gereksinimleri doğrultusunda psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti vermektir.

Öğrencilere Üniversite web sayfası, Birim web sayfası, E-posta ve sms yoluyla duyurular yapılmaktadır.

ESN Marmara (Erasmus Student Network) aracılığıyla da gelen öğrenciler için gerek Kurum içi gerek Kurum dışı, il içi-dışı, yurtdışı etkinlik ve workshoplar düzenlenmektedir.

Gelen öğrencilere Üniversitemizi ilimizi tanıtmaya ek olarak ülkemizi tanıtmaya yönelik bire bir öğrenci eşleştirmesi yapılarak; Akademik danışmanın yanı sıra öğrenci danışmanı da sağlanmaktadır.

<https://marmara.esnturkey.org/>

Gelen yabancı uyruklu öğrencilere ilk hafta oryantasyon programı düzenlenmektedir.

Dönem boyunca da başlangıç ve orta seviye olmak üzere 2 kur, Türkiye/İstanbul' da yaşamlarını kolaylaştırmak adına Yabancı Diller Yüksekokulundan Türkçe Okutman tarafından Türkçe Yoğun Dil Kursu verilmektedir.

Uzaktan Eğitim Sistemi UES üzerinden online ders verilmektedir.

<https://ues.marmara.edu.tr/>

<https://uzem.marmara.edu.tr/>

### **C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri**

Uluslararası İlişkiler Ofisi ve Bölüm Koordinatörlerimizin girişimleriyle hem Erasmus program ülkeleri hem de diğer dünya ülkeleriyle yapılmış aktif uluslararası anlaşmalarımız bulunmaktadır.

Erasmus kapsamında yapılmış uluslararası ikili anlaşmaları web sayfamızın bu linkinde bulabilirsiniz;

Erasmus kapsamında Program ülkeleri ile olan anlaşmalar (KA131) <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/ikili-anlasmalar/ikili-anlasma-listesi>

Erasmus kapsamında ortak ülkelerle olan Uluslararası Kredi Hareketliliği anlaşmaları (KA171) <https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-ka171-uluslararasi-kredi-hareketliliği/ka171-partner-universiteler>

Diğer Uluslararası Ortaklık ve Protokolleri ise linkte bulabilirsiniz;

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/programlar/uluslararasi-ortakliklar>

Kalite Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Akademik Gelişim Birimi ile koordineli şekilde 6 aylık izleme yıllık raporlar hazırlanmakta ve Üst Yönetime sunulmaktadır.

Rektörlük ve Birim düzeyinde Uluslararası konularımızı ağırlanmakta, temsil ve tanıtım hizmetleri sunulmaktadır.

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/>

Gerek yüz yüze ikili işbirliği ziyaretleri kapsamında gerek fuar, organizasyonlar vasıtasıyla ilişkiler yürütülmektedir.

Ulusal ve uluslararası var olan online/yüzyüze toplantılara üst düzey katılım sağlanmaya çalışılmaktadır.

Özellikle Dış İşleri Bakanlığı/Ulusal Ajans tarafından düzenlenen toplantılar da tüm personelin katılım sağlaması önem arz etmektedir.

Birimimiz tarafından, Uzmanlarımızca gerek yüz yüze gerek online toplantılar gerçekleştirilmiştir. Hareketlilik talepleri için olası işbirlikleri için detaylı bilgilendirme yapılarak, gerektiğinde belge paylaşılmıştır.

Kanıt: [Birimlere gönderilen toplantı bilgilendirme ve davet yazısı](#)

Örnek faaliyetler;

<https://uluslararasi.marmara.edu.tr/erasmus/erasmus-ka171-uluslararasi-kredi-hareketlilik/ka171-2023-basvuru-sureci>

<https://mtf.marmara.edu.tr/notice/erasmus-staj-hareketlilik-bilgilendirme-semineri-erasmus-internship-mobility-information-seminar>